



بانک کشاورزی  
بانک مردم ایران  
کشور ایران

# خدمت و افتخار

ویژه نامه هشتادمین سال تأسیس بانک کشاورزی - خرداد ۱۳۹۲



اداره کل روابط عمومی



افتخار هشتاد سالگی بانک مرهون زحمات شماست

## سرمقاله

### همسویی

لکوموتیوی اضافی برای عبور از زاگرس. این تمام چیزی بود که دهها سال پیش از این، متصدی اتصال واگن‌های راه‌آهن هنگام اضافه کردن یک لکوموتیو اضافی به قطارهای باری در ایستگاه اراک به کودکان کنجاو و پرسشگر کارکنان راه‌آهن می‌گفت. کودکان از آن سر در نمی‌آوردند و فقط می‌دانستند قطار برای عبور از جایی به نام زاگرس به دو لکوموتیو احتیاج دارد. عبور به آن سوی زاگرس که شیب آن به چشم کودکان خردسال نمی‌آمد توان اضافی لازم داشت. آن دو خط موازی فولادین که قطار را روی دوش خود هدایت می‌کردند کاملاً هموار به نظر می‌آمدند، ولی تصور اینکه دو لکوموتیو توان خود را روی یکدیگر می‌گذارند تا قطار را در سربالایی‌هایی که لابد در پس پیچ‌ها و از نظر پنهان بود به پیش برانند تصویر کودکان شیرینی پدید می‌آورد: دو لکوموتیو دست به دست یکدیگر می‌دادند تا آن بار سنگین را به دنبال بکشند.

تداعی آن تصویر کودکانه اما واقعی هنگام مرور گفت‌وگوی‌های مدیران بانک کشاورزی با کشاورزان امری بعید نیست: «در رویارویی با بسیاری مباحث، مشکلات، و گلایه‌ها با هم مشترک هستیم. با چالش‌های واحدی مواجهیم. دغدغه‌های مشترک داریم. خواست و هدف ما نیز یکی است: نیل به توسعه کشاورزی...». این زبان مشترک و مفاهیم معمول بانک کشاورزی و کشاورزان است. زبانی که در آن راه‌جویی به جای نق‌زدن‌های از روی عادت، همسویی به جای کشمکش‌های معمول جلسات مرتبط با اقتصاد و تفاهم به جای تقابل همیشگی بخش خصوصی و دولت، عناصر مسلط و پیش برنده گفت‌وگو است. اثباتی بر درستی این که شرایط سخت، زاینده دغدغه‌های مشترک، گفت‌وگوهای سازنده و راه‌جویی‌های منطقی بین عناصر ذاتا همسو است. گاه حتی این موافقت نیز حاصل می‌آید که «هزینه‌های ما نیز مشترک است» و این، یکی شدن بانک و مشتریانش را تکمیل می‌کند.

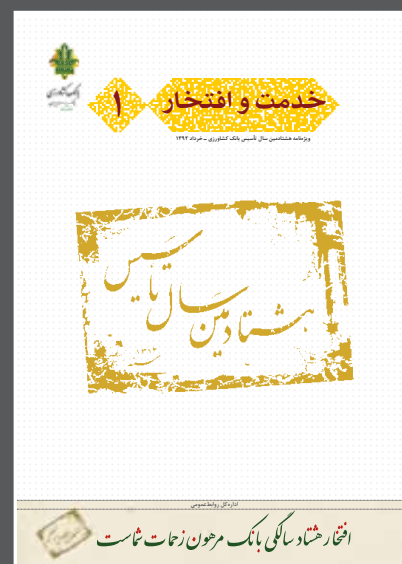
شرایط کلی کشاورزی در بیکره عمومی اقتصاد کشور به لطف بروز واقع‌بینی‌های سازنده در زمینه طرح توسعه کشاورزی بهبود یافته است و اگر شرایط عمده برای اقتصاد بویژه در عرصه مبادلات خارجی دشوار شده، اما از سوی دیگر همدلی برای سود بردن از شرایط اختصاصی مساعد و آن واقع‌بینی سازنده اخیر الذکر، شرط لازمی است که اکنون حاصل آمده: قطار کشاورزی که اکنون آن را دو لکوموتیو کاملاً همسو به پیش می‌رانند، در گردنه تحریم، حداقل تاثیر را بر سرعت خود می‌پذیرد. اما نیل به واقع‌بینی‌های دیگری نیز در راه است که نشانه‌های آن در جایی و فرازی از سخن هر گوینده‌ای دیده می‌شود: لزوم روند ادامه‌دار اختصاص بخشی از منابع صندوق توسعه ملی در راستای توسعه بخش کشاورزی و لزوم افزایش هر چه بیشتر تفاهم پربرکتی که گهگاه و نه همیشه در روابط اجزای موثر بر توسعه کشاورزی، بین کشنده‌های قطار کشاورزی به چشم می‌آید. با دو لکوموتیو همسو، باکی از شیب‌های تند سرزمین‌های کوهستانی نیست.

ویژه‌نامه حاضر که به بهانه هشتادمین سال تاسیس بانک کشاورزی تهیه شده، ضمن بررسی وضعیت کشاورزی در ۱۷ استان از ایران، روند حضور بانک در این مناطق را به تصویر می‌کشد. ویژه‌نامه حاضر ضمن شرح برنامه‌های ستاد بزرگداشت هشتادمین سال تاسیس بانک، شمایی از کشاورزی در مناطق مرکزی و شمالی ایران و سهم بانک از توسعه کشاورزی در این مناطق را ارائه می‌دهد. این ویژه‌نامه شماره نخست دو ویژه‌نامه‌ای است که به موضوع هشتاد سالگی می‌پردازد و در شماره دوم ۱۴ استان دیگر مورد بررسی قرار خواهند گرفت.

خسرو صادق‌زاده

سرپرست اداره کل روابط عمومی

# اللهم احسن الهم



## پیام مهر

نشریه داخلی بانک کشاورزی

## خدمت و افتخار

### ویژه‌نامه هشتادمین سال تاسیس بانک کشاورزی

صاحب امتیاز:

بانک کشاورزی

مدیر مسئول: خسرو صادق‌زاده

سر دبیر: مرتضی مهدویان

مدیر داخلی: مرضیه امیری

ناظر کیفی: الهام خرمی

اداره کل روابط عمومی

■ بسته‌های ویژه برای مشتریان ۳/

■ پختگی در عین جوانی/۵

■ برای نجات کشاورز و توسعه کشور، باید کشاورزی را

اقتصادی کنیم/۶

■ استقلال و خودکفایی ملی در گرو تقویت کشاورزی/۸

■ تجهیز به دانش روز، راز جوانی بانک در ۸۰ سالگی/۹

■ نکته‌های سفید/۱۰

■ ترین‌های شعب و نیروها (اینفوگراف)/۱۳

■ تصویر دهه هشتم/۱۴

■ ۱۰ میلیاردی‌های بانک در ۸ سال گذشته/۱۴



برنامه‌های بزرگداشت هشتاد و نهمین سال تاسیس بانک کشاورزی در گفت‌وگو با دبیر ستاد؛

## بسته‌ای ویژه برای مشتریان

هشتاد و نهمین سال تاسیس بانک کشاورزی تنها یک روز نیست که طی آن همایشی و بزرگداشتی برگزار شود و همکاران بانکی این سالروز را به هم تبریک گفته و مدیریت بانک از مجموعه تقدیر کند تا پرونده سالروز بسته شود. هشتاد و نهمین سال تاسیس بانک کشاورزی به مثابه یک فرآیند است و آن را در یک بازه زمانی یک‌ساله می‌بیند که به سالروز هشتاد و نهمین سال تاسیس ختم می‌شود. ستاد برگزاری برنامه‌های ویژه هشتاد و نهمین سال تاسیس بانک کشاورزی بر پایه همین دیدگاه شکل گرفت.

این ستاد با حضور نخبگان بانک کشاورزی در یک سال برنامه‌هایی را طرح‌ریزی کرد تا در نهایت کیفیت و تنوع خدمات بانک به مشتریان را افزون سازد. گفت‌وگو با امین مرادی، رئیس ستاد برگزاری برنامه‌های ویژه هشتاد و نهمین سال تاسیس بانک کشاورزی تصویر روشن‌تری از برنامه‌ها و اهداف بانک در هشتاد و نهمین سال تاسیس به دست می‌دهد. بخوانید.



■ برای شروع، گزارشی کوتاه از طرح و اجرای برنامه‌های هشتاد و نهمین سال تاسیس بانک ارائه دهید؟

هشتاد و نهمین سال در نگاه کلی، نمادی از بلوغ تکوینی و مستمر بانک کشاورزی محسوب می‌شود و تمرکز بر این دوره از حیات تقویمی بانک، نافی شان و قدر سایر سنوات و ایام نیست، اما این برهه که برای سال‌های قبل جنبه تکمیلی و برای سال‌های پیش‌رو، جنبه تقویتی دارد، بهانه‌ای برای مرور رشادتها و تلاش‌های بی‌شائبه همکاران و مشتریان و همکاری دو جانبه آنها در توسعه بخش کشاورزی است که در نهایت این تعامل منجر به اعتلای بانک کشاورزی نیز شده است. بنابراین هشتاد و نهمین سال از دید ما فرصتی مغتنم برای تقدیر از فعالان درونی و بیرونی بانک، مروری بر دستاوردهای بزرگ و پاسداشت شأن بزرگان است که به واسطه عملکرد خدمات‌شان، در خاطر بانک

جاودانه‌اند. این مناسبت همچنین فرصتی ممتاز برای انعکاس تصویری مطلوب و واقعی از بانک در جامعه از طریق رسانه‌ها، برگزاری نشست و مراسم است. در راستای تحقق این اهداف و بنا بر نظر مدیران عالی بانک، مقرر شد ستادی شامل دو کارگروه محتوایی و اجرایی تشکیل شود و فرآیند برنامه‌ریزی، پیشبرد و ساماندهی و اجرای امور مربوط به این مناسبت را در محیط درونی و بیرونی بانک مدیریت و هدایت و پیگیری کند.

■ در صورت امکان، اعضای دو کارگروه محتوایی و اجرایی ستاد برگزاری هشتاد و نهمین سال تاسیس را معرفی کنید؟

قبل از معرفی اعضا، لازم است به ماهیت عملکرد هر یک از گروه‌ها اشاره شود. در واقع دو گروه نقشی مکمل در فرآیند تولید تا اجرای برنامه‌ها ایفا می‌کنند، از این‌رو در انتخاب اعضا نیز اهتمام شده است تا

افراد منتخب حائز حداقل این دو شرط باشند؛ هم از تجربیات کافی کاری و مرتبط با برنامه‌های هشتاد و نهمین سال تاسیس بانک برخوردار باشند و هم دارای نقش ارتباطی و تسهیل‌کننده میان کارگروه‌ها و سایر ادارات برای انجام بهینه و منظم برنامه‌ها داشته باشند. در این راستا ترکیب و اعضای هر یک از کارگروه‌ها به شرح زیر است:

ستاد برگزاری هشتاد و نهمین سال تاسیس بانک با نظارت مستقیم جناب آقای دکتر طالبی، مدیر عامل محترم و رئیس هیئت مدیره و دبیری اینجانب فعالیت می‌کند و اعضای کارگروه محتوایی آقایان دکتر رضا حسینی مدیر امور مالی و پشتیبانی، مهندس مسعود فرقانی رئیس اداره کل نظارت بر طرح‌ها و عملیات اعتباری، صادق نوری رئیس اداره کل سازمان و بهیود فرآیندها، جعفر قاسمی عضو هیئت مدیره صرافی مهر، حمیدرضا نعمتیان رئیس اداره کل تحقیق و توسعه، ابوالفضل صالحیان معاون



به منظور تعامل بیشتر با همکاران و امکان انعکاس هر چه بهتر نظرات آنان، سایت هشتاد سالگی بانک راه اندازی شده است تا فارغ از فاصله های مکانی و محدودیت های زمانی، بستری برای به هم رسیدن همه همکاران و حذف فاصله ها در این محیط مجازی فراهم شود که امیدوارم همکاران عزیز در طول سال تعامل خوبی با آن داشته باشند

اداره کل بانکداری خرد و خانمها دکتر ارغوان فرزین معتمد معاونت مستقل در امور همکاریهای بین المللی، مریم السادات مهدوی معاون اداره کل اعتبارات و هدایت سرمایه گذاری و فاطمه برزین کارشناس مسئول اداره کل ارتباط با مشتریان هستند. همچنین آقایان قدرت اله عبدالهی رئیس اداره کل امور مالی، ابراهیم علی سمیر رئیس اداره کل ارتباط با مشتریان، خسرو صادق زاده سرپرست اداره کل روابط عمومی و عبدالله سلیمانی رئیس اداره کل بانکداری خرد هم اعضای کارگروه اجرایی هشتادمین سال تأسیس بانک را تشکیل می دهند.

### ■ محورهای کلی برنامه های هشتادمین سال تأسیس بانک کشاورزی مشتمل بر چه مواردی است؟

از دید ستاد مناسب هشتادمین سال، مختص یک روز و تنها محدود به تاریخ ۲۱ خرداد ماه ۱۳۹۲ نیست، از این رو برنامه های تدارک دیده شده برای اجرا در طول سال ۹۲ در نظر گرفته شده اند که طیف وسیعی از فعالیت ها، از اطلاع رسانی، تبلیغات، جلب مشارکت و همفکری همکاران از طریق ارسال فراخوان تا برنامه های پاسداشت برای گروه های مختلف، رویکردهای تحلیلی-مطالعاتی و ... را در بر می گیرد. در واقع برنامه ها حول ۵ محور کلی، با محتوا و مضمون؛ توجه به دستاوردهای بانک و اثربخشی در بخش کشاورزی، ارزش آفرینی برای مشتریان و ارتقای شعب، بهبود تصویر ذهنی مردم از بانک کشاورزی، تمرکز ویژه به سرمایه انسانی و بانکداری الکترونیک، تعریف شده اند.

این محورها به گونه ای تعریف و ساختار بندی شده اند که حول محور مشترک مشتری به همگرایی برسند. منظور از مشتری دو گروه مشتریان داخلی یا همکاران و مشتریان بیرونی به صورت توأمان و در کنار هم است زیرا باور ما بر این است که همکاران یا مشتریان داخلی، همسان با مشتریان بیرونی و در بسیاری موارد فراتر از آنها در تعیین سرنوشت بانک، تعالی جایگاه و ارتقای برند آن اثرگذارند و امیدواریم در سالی که از سوی جناب آقای دکتر طالبی مدیر عامل محترم بانک با عنوان "سال سرمایه انسانی" نامگذاری شده است، اجرای برنامه های هشتادمین سال

بتواند تا اندازه ای در ادای دین بانک به جامعه مشتریان داخلی موثر و موفق باشد.

### ■ عمده اهداف این برنامه ها و محورهای اعلام شده، در جهت پاسخگویی بیشتر به نیاز مشتریان است یا بزرگداشت و تقدیر از کارکنان بانک؟

اگر به برآیند کلی محورها و روح حاکم بر مباحثی که به آنها اشاره شد، توجه کنید، محرز خواهد بود که تمرکز بانک بر، "مشتری به مفهوم عام" است که هم مشتریان داخلی هم مشتریان بیرونی را در بر می گیرد.

بدیهی است به تناسب جایگاه، اثرگذاری و نوع ارتباط که بین بانک و این دو گروه از مشتریان وجود دارد، برنامه ها نیز متناسب با هر گروه، اجرا خواهد شد. در برنامه هایی چون عملیاتی شدن کامل CRM، ارزش آفرینی برای مشتریان، ارتقای شعب شهری، بانکداری الکترونیک و ... اولویت و تمرکز برنامه ها بر مشتریان بیرونی است، در برنامه های انگیزشی و مواردی چون انتخاب چهره های ماندگار، ستاد، رویکرد درونی داشته و به همکاران و اجرای برنامه هایی در جهت تقویت روحیه آنان توجه دارد. مایلیم بر این واقعیت تاکید کنم که تکریم شأن مشتریان داخلی و حمایت از آنها، اثر مستقیم در فعالیت های بانک در سطح جامعه اعم از کیفی سازی خدمات و نیز کیفی سازی ارائه خدمات به مشتریان بیرونی در بر خواهد داشت که در نهایت انتفاع توجه به مشتریان داخلی نیز شامل مشتریان بیرونی خواهد شد.

### ■ فکر می کنید آثار برنامه های هشتادمین سال تأسیس بانک، چقدر ماندگار خواهد بود؟

قطعاً آثار بخشی از این برنامه ها تا درازمدت ماندگار خواهد بود چرا که برآیند به بهانه این مناسبت حافظه تاریخی بانک را حتی الامکان ثبت و مستند کنیم. این مستندسازی هم در زمینه سرمایه انسانی با تأکید بر انتخاب چهره های ماندگار و توجه به همکاران پیشکسوت رخ می دهد و هم از طریق تهیه شناسنامه ای مصور برای شعب به عنوان محیطی که هویت بانک در مرزهای آن شکل می گیرد، انجام می شود. همچنین

اقدام های علمی-مطالعاتی نیز در دست انجام است که حاصل آن انتشار کتابی با مشارکت اساتید دانشگاهی و صاحب نظران حوزه اقتصاد کشاورزی و کارهای مشابه آن است؛ بنابراین از دید این ستاد، برنامه های هشتادمین سال دو رویکرد کوتاه مدت و درازمدت را با هم تعقیب می کند. از طرفی اعتقاد داریم که توجه به سرمایه انسانی و تکریم همکاران برگزیده در این مناسبت نیز آثار ماندگاری بر فضای سازمانی و حیات کاری همکاران بر جا خواهد گذاشت که آثار آن از بین رفتنی نیست.

### ■ مشارکت همکاران در انجام امور مربوط به هشتادمین سال

تأسیس بانک چگونه بوده است؟ جا دارد، صمیمانه از همراهی و محبت همه همکاران از شعب دوردست تا همکاران ستادی، تشکر کنم که هم از طریق نظام پیشنهادات و هم با پاسخگویی به فراخوان ها، سایه مهرشان همواره بر سر ستاد بود است و ثابت کرده اند که اعضای خانواده بزرگ بانک کشاورزی در هر شرایط و وضعیتی، همراهی خوب هستند. به منظور تعامل بیشتر با همکاران و امکان انعکاس هر چه بهتر نظرات آنان، صفحه ویژه اینترنتی در سایت بانک هشتاد سالگی بانک راه اندازی شده است تا فارغ از فاصله های مکانی و محدودیت های زمانی، بستری برای به هم رسیدن همه همکاران و حذف فاصله ها در این محیط مجازی فراهم شود و امیدوارم همکاران عزیز در طول سال تعامل خوبی با آن داشته باشند.

### ■ و کلام آخر؛

مایلیم سخن آخرم را تقدیم به بزرگانی کنم که از برکت حضور آنها بانک، استوار و سرفراز، هشتادمین سال تأسیس خود را تجربه می کند و جشن می گیرد؛ پیشکسوتان و بازنشستگانی که امروز افتخار داریم میراث دار خدمات ارزنده و ادامه دهنده راه شان باشیم، مشتریانی که حیات بانک با بود آنها معنا می یابد و در این سالها مهم ترین دارایی و عامل دلگرمی ما بوده اند و در نهایت کشاورزان، دامداران و عشایر عزیز که همکاری و همراهی شان به فعالیت های ما تقدس و رنگی معنوی بخشیده است. درود بر همه این بزرگواران باد.



## پختگی در عین جوانی



در دنیای کسب‌وکار امروز، مدیریت سرمایه انسانی مهم‌ترین بخش سازمان محسوب می‌شود. چرا که نیروی انسانی ضامن حفظ بقای سازمان است. سازمان با داشتن سرمایه انسانی کارآمد و متعهد می‌تواند به اهداف خود نائل شود. همچنین توسعه سازمانی در گرو استفاده صحیح و بهینه از تمام سرمایه انسانی در آن سازمان است. بانک کشاورزی نیز با گذشت ۸۰ سال خدمت بانکی به بخش کشاورزی و مردم عزیز کشورمان ماندگاری و موفقیت‌های خود را مدیون نیروی انسانی کارآمد خود می‌داند. به همین منظور و به مناسبت ۸۰ سالگی بانک کشاورزی با منوچهر حیاتی مدیر امور سرمایه انسانی بانک کشاورزی به گفت‌وگو نشستیم.

### ■ حس خود را در مورد ۸۰ سالگی بانک کشاورزی بیان کنید؟

۸۰ سالگی بانک کشاورزی حس زیبایی تازگی را القا می‌کند. با گذشت ۸۰ سال از عمر بانک این مجموعه فراز و نشیب‌های زیادی را پشت سر گذاشته و تجربه‌های بسیاری در این سال‌ها به دست آورده است. مسئولان بانک کشاورزی در ۸۰ سال گذشته همواره دست به جراحی‌های سازمانی زده و همیشه با به روز نگه داشتن بانک سعی در خدمت‌رسانی هر چه بهتر داشته‌اند که همین امر موجب شده بعد از گذشت این سال‌ها بانک همواره استوار باشد و با پیشرفت‌های چشمگیر به خدمت خود با موفقیت ادامه دهد. حس دیگر، حس عشق به کار و خدمت به روستاییان و کشاورزان - که جزو زحمتمکش‌ترین افراد جامعه محسوب می‌شوند - در این مجموعه است. خدمت به این عزیزان سبب رونق کشاورزی و به طبع آن آبادانی کشور خواهد شد و دیدن محصولات کشاورزی و کشاورزان موفق سبب ایجاد احساس غرور و خوشحالی می‌شود.

### ■ به نظر شما با گذشت ۸۰ سال از عمر بانک کشاورزی، بانک در چه مقطعی از حیات خود قرار دارد؟

بانک در ۸۰ سالگی در مقطع پختگی و نخبگی خود قرار داشته و تجارب ارزشمندی دارد و این پختگی و نخبگی را باید با تازگی و تازه شدن حفظ کرد. از منظر مدیریتی هر سازمانی از زمان تاسیس مقاطع سنی مختلفی دارد که از جمله می‌توان به دوران طفولیت، دوران نوجوانی، دوران جوانی، دوران رونق، دوران اشرافی‌گری - که در این دوران سازمان با قوانین و ضوابط پیچیده اداره می‌شود - و در آخر فرا رسیدن دوران نزول سازمان اشاره کرد، اما سازمان‌هایی که اجازه نمی‌دهند از دوران رونق به دوران رکود برسند سازمان‌هایی هستند که همواره خود را با جراحی‌های سازمانی به‌روز

نگه داشته و تازه می‌کنند، خوشبختانه بانک کشاورزی نیز با پی‌گیری این روند همواره سعی در به‌روز شدن داشته و خود را برای ورود به آینده بهتر آماده کرده است.

### ■ بزرگترین نقطه ضعف و قوت بانک کشاورزی را در ۸۰ سال گذشته چه می‌دانید؟

نقطه قوت بانک نگاه نیروی انسانی در این مجموعه است به این معنی که انسان‌هایی که این سازمان را راهبری کرده‌اند همواره خدمت‌گذار مردم بوده و همیشه در کنار مردم و در متن جامعه به ارائه خدمات پرداخته‌اند. نیروی انسانی مشغول در بانک کشاورزی همواره با اعتماد به نفس و تلاش و کوشش فراوان همراه جامعه روستاییان و کشاورزان بوده و با کمک‌های خود به این بخش از جامعه موجب رونق و شکوفایی بخش کشاورزی - که از بنیادی‌ترین زیرساخت‌های اقتصاد کشور محسوب می‌شود - شده‌اند. کارکنان بانک کشاورزی در هر شرایطی خود را بخشی از بدنه کشاورزی کشور دانسته و کشاورزان و روستاییان را بخشی از وجود خود می‌دانند که این طرز تفکر موجب پیشرفت روز افزون بانک تا به امروز شده است. بزرگترین نقطه ضعف تا به امروز این است که بانک نتوانسته پاسخگوی تمام نیازها در بخش کشاورزی باشد و تمام احتیاجات مالی کشاورزان را برآورده کند و به همه خواسته‌های مشتریان جواب مثبت دهد. بانک علاقه‌مند به بر طرف کردن این نقطه ضعف است و این کار نیازمند تلاش هر چه بیشتر کارکنان بانک و کمک‌ها و حمایت‌های بیرونی از بخش کشاورزی است. در آینده امیدواریم این نقاط ضعف نیز بر طرف شود و بانک با توان هر چه بیشتر به کشاورزان و کشاورزی خدمت کند و کشاورزی کشور بتواند به نقطه رقابت با کشاورزی دنیا برسد.

### ■ خاطره‌ای از دوران خدمت خود

### در بانک کشاورزی بیان کنید؟

از خاطرات ماندگار بنده در دوران خدمت در بانک کشاورزی رابطه دوستانه و از سر محبت میان مشتریان و همکاران بانک است. چرا که همکاران بانک خود را بخشی از خانواده کشاورزی دانسته و مشتریان نیز تعهد و صفناپذیری نسبت به بانک دارند. به‌عنوان نمونه سال‌های دور که در شعبه مسئول وصول مطالبات بودم، پیرمردی کشاورز که از مشتریان شعبه بود، تسهیلاتی دریافت کرده بود و نسبت به پرداخت اقساط وام وسواسی شدید داشت. به‌طور معمول هر از گاهی ایشان را هنگام پرداخت اقساط می‌دیدم که پس از پرداخت هر قسط جمله واحدی را به زبان می‌آورد: «خدایا به من این قدر عمر بده تا اقساط این وام را تمام و کمال پرداخت کنم». آن مشتری تمام اقساط را پرداخت کرد و پس از پرداخت آخرین قسط تسهیلات به رحمت خدا رفت. از این دست مشتریان گران قدری که تا این حد نسبت به بانک احساس تعهد و مسئولیت داشته‌اند در تاریخ فعالیت بانک کشاورزی کم نیست و شاید بتوان گفت یکی از رموز موفقیت بانک همین رابطه متقابل دوستانه و از سر تعهد مشتری و بانک به یکدیگر است.

### ■ آینده بانک کشاورزی را چگونه پیش‌بینی می‌کنید؟

به دلیل وجود نیروهای جوان متعهد به رسالت و اهداف این مجموعه، بانک کشاورزی آینده خوب و بسیار روشنی را پیش‌رو دارد. اهداف بانک کشاورزی ارزش ذاتی دارند و این موضوع سبب تعهد هر چه بیشتر کارکنان این مجموعه به این اهداف می‌شود و این خصوصیت را می‌توان بزرگترین تضمین برای آینده هر چه بهتر بانک کشاورزی به حساب آورد. به عقیده من بانک کشاورزی با داشتن نیروی انسانی متعهد و با تلاش و کوشش این نیروها به تمام اهداف خود خواهد رسید.

به دلیل وجود نیروهای جوان متعهد به رسالت و اهداف این مجموعه، بانک کشاورزی آینده خوب و بسیار روشنی را پیش‌رو دارد. اهداف بانک کشاورزی ارزش ذاتی دارند و این موضوع سبب تعهد هر چه بیشتر کارکنان این مجموعه به این اهداف می‌شود و این خصوصیت را می‌توان بزرگترین تضمین برای آینده هر چه بهتر بانک کشاورزی به حساب آورد.



جایگاه کشاورزی در شرایط کنونی اقتصاد کشور و سهم بانک کشاورزی در توسعه آن؛

# برای نجات کشاورز و توسعه کشور، باید کشاورزی را اقتصادی کنیم

گفت‌وگو با نایب رئیس اول کمیسیون کشاورزی مجلس شورای اسلامی

اقتصاد ایران سال ۹۱ را در شرایطی به سر برد که به بیان کارشناسان استراتژیک و اقتصاددانان، کم از شرایط جنگ نداشت. تحریم‌های شدید نفتی از یک سو و محدودیت‌های شدید نقل و انتقال ارز از سوی دیگر می‌رفت که اقتصاد ایران را فلج کند، اما بنیان‌های استوار اقتصاد کشور در مقابل این تندباد مقاومت کرد. سال ۹۲، برای اقتصاد ایران سال متفاوتی است، چراکه شرایط سخت را پشت سر نهاده و به بیان مقام معظم رهبری در اندیشه حماسه است. آنچه این روزها به کرات به‌عنوان بن‌مایه اقتصاد ایران به‌منظور توسعه بیشتر مطرح می‌شود، ظرفیت‌های بخش کشاورزی است. در این میان، هشتمین سال تاسیس بانک کشاورزی به‌عنوان بزرگترین نهاد مالی حامی بخش کشاورزی هم مزید بر علت شد تا جایگاه کشاورزی در شرایط کنونی اقتصاد کشور و سهم بانک کشاورزی در توسعه آن را با محمد اسماعیل‌نیا، عضو هیئت علمی مرکز تحقیقات کشاورزی و منابع طبیعی و نایب رئیس اول کمیسیون کشاورزی مجلس شورای اسلامی به بحث بگذاریم. ماحصل آن را بخوانید:

ظرفیت‌هایی داریم که نیاز به شکوفایی دارند. طرح‌هایی مانند طرح توسعه کشاورزی که با منابع مشترک صندوق توسعه ملی و بانک کشاورزی در سال گذشته به مرحله اجرا رسید، می‌تواند به افزایش سهم کشاورزی از اقتصاد منجر شود.

پیش از اینکه به مقوله طرح توسعه کشاورزی، نیاز به حمایت مالی در بخش کشاورزی و کارکرد بانک کشاورزی بپردازیم؛ نه به‌عنوان نایب رئیس کمیسیون کشاورزی و فردی مسئولیت‌دار، به‌عنوان یک کارشناس که سال‌ها در بخش کشاورزی تجربه کسب کرده‌اید، بفرمائید آیا ظرفیت‌های بخش کشاورزی در ایران آن قدر هست که طرح‌های بزرگی چون طرح توسعه کشاورزی برای آن اجرا شود؟

با توجه به موقعیت ایران که از یک سو موقعیت ژئوپلیتیکی ایران در منطقه و در اختیار داشتن منطقه خلیج فارس و تنگه هرمز و همجواری با کشورهای مستعد است و از سوی دیگر موقعیت اکولوژیکی ایران را صاحب مزیت‌های نسبی منحصربه‌فرد کرده است، به‌راحتی می‌توان این ظرفیت‌ها را درک کرد. شما کمتر کشوری را پیدا می‌کنید که اختلاف ۵۰ درجه‌ای دما و قابلیت چهار فصل داشته باشد. در این باره هم می‌تواند در جذب اکوتوریسم و توریسم تاریخی موفق باشد و هم محصولات چهار فصل سال را تولید کند. به‌عبارت دیگر شرایط آب و هوایی و حتی خاک کشور، مزیت‌های نسبی زیادی را برای اقتصاد ما ایجاد کرده است، به‌نحوی که با توجه به شرایط آب و هوایی بسیاری از محصولات تولید شده در ایران مانند زعفران، انار، سیب، خربزه، پسته، بادام و ... طعم‌های خاص و منحصربه‌فردی را دارد که در هیچ جای دیگر دنیا وجود ندارد. باد و

آموزش. یعنی علوم پایه از ریاضیات و نجوم تا پزشکی و کشاورزی که غربیان به ثمن‌بخس آنها را بر اساس دانش بومی و کتب ایرانی - اسلامی از خواجه نصیر و ابن‌سینا و ... به دست آورده‌اند و از این قابلیت‌ها سایر ملل و کشورها بهتر و بیشتر استفاده می‌کنند.

جایگاه کشاورزی در این بین چیست؟ آیا می‌تواند نقش کلیدی در طراحی اقتصاد بدون نفت بازی کند؟

برای پاسخ به این سوال، مقدمه و مثال را طرح کرده و سپس به سوال شما پاسخ می‌گویم. تحقیقاتی که انجام داده‌ایم نشان می‌دهد سیستم‌های کشاورزی که قرن‌ها پیش در حوالی زاگرس و البرز در فلات مرکزی اجرا می‌شده و هم اکنون نیز کم‌وبیش در حال اجراست توسط سیاحان و سایر عناصر اروپایی و به‌ویژه انگلیسی‌ها در دوره‌های مختلف جمع‌آوری شده و اکنون در دانشگاه‌های آنها و برای دانشجویان جهان‌سوم و دانشجویان ما تدریس می‌شود. این سیستم‌ها تلفیقی است از جنگل و کشاورزی، جنگل و مرتع و دامپروری و دیگر گونه‌های کشاورزی و پرورش دام که بر پایه جنگل و البته بدون رساندن آسیب به منابع طبیعی استوار است.

حق با شماست؛ اما اینها افتخارات گذشته است چراکه چنین مواردی در شرایط حاضر کمتر به چشم می‌خورد. آیا در زمان حاضر هم در بخش کشاورزی چیزی داریم که به جهان عرضه کنیم؟

عرض بنده این بود که می‌توان با طرح‌های حمایتی و برنامه‌ریزی بلندمدت به کشاورزی به‌عنوان بخشی از اقتصاد نگرست که می‌تواند هم برای کشور ارزآوری داشته باشد، هم اشتغال و توسعه پایدار به همراه بیاورد و هم اینکه سهم نفت را در پایه‌های اقتصاد به حداقل برساند. ما در حال حاضر پتانسیل و

حماسه اقتصادی در شرایط کنونی ایران به چه معناست و چگونه میسر می‌شود؟

در این باب، مقالات زیادی نگاشته شده و البته سخنرانی‌های زیادی هم شده و کارشناسان امر به تفصیل به زوایای این موضوع پرداخته‌اند. اما اگر بخواهم کوتاه و کاربردی حماسه امروز اقتصاد ایران را بیان کنم، بدون شک باید به اقتصاد بدون نفت به‌عنوان مهم‌ترین جلوه حماسه اقتصادی در کشور پرداخت. از این‌رو اگر در مسیری حرکت کنیم که نیاز کشور به درآمدهای حاصل از فروش نفت خام را به حداقل ممکن کاهش دهیم، باید گفت که حماسه اقتصادی خلق شده است.

الزامات این حماسه اقتصادی و به حداقل رساندن سهم درآمدهای نفتی از اقتصاد چیست؟

نخستین گام، تغییر و اصلاح باور و دیدگاه‌هاست. برخی نگاه‌شان این است که مگر می‌توان اقتصاد را از سیاهی‌های نفت نجات داد؟ اما برخی دیگر نگاه‌شان این است که سنگفرش خیابان‌ها از طلا است و از روزنامه‌فروشی به کارخانه خودروسازی دوو می‌رسند. بنابراین باید این نگاه در کشورمان اصلاح شود. به تعبیر دیگر باور به قابلیت‌ها باید در جامعه نهادینه شود که مهم‌ترین و کلیدی‌ترین قابلیت در کشور صرف‌نظر از منابع زیرزمینی و معادن و دیگر منابع خام و استفاده از نیروی انسانی است. دومین گام استفاده از نیروی انسانی در جایگاه مناسب است. ایران با تمدن و عقبه تاریخی، همواره محل پرورش نخبگان بوده است از خواجه نصیر طوسی، مولوی، ابن‌خلدون، ابن‌سینا، حافظ، خیام تا نخبگان هسته‌ای، پزشکان حاذق و نانو تکنولوژی که در زمان حاضر فعال هستند، چیزی که علاوه بر تمدن ایران با بیش از ۸ هزار سال سابقه، مذهب ما نیز بر آن تاکید بسیار داشته و دارد، یعنی فرهنگ نخبه‌پروری

می‌توان با طرح‌های حمایتی و برنامه‌ریزی بلندمدت به کشاورزی به‌عنوان بخشی از اقتصاد نگرست که می‌تواند هم برای کشور ارزآوری داشته باشد، هم اشتغال و توسعه پایدار به همراه بیاورد و هم اینکه سهم نفت را در پایه‌های اقتصاد به حداقل برساند



تابش خورشید هم می‌تواند انرژی زیادی را برای ما تأمین کند که تاکنون کمتر به آن توجه داشته‌ایم. از سوی دیگر نیروی انسانی کافی در این حوزه داریم که خود به‌عنوان مزیت نسبی به‌شمار می‌رود. از این‌رو و به استناد این پتانسیل‌ها اجرای طرح‌های حمایتی در بخش کشاورزی، ضرورتی محض به‌شمار می‌رود.

### روند اجرای طرح توسعه کشاورزی را در سال ۹۱ چطور ارزیابی می‌کنید؟

به‌واسطه مزیت‌ها و ظرفیت‌های بخش کشاورزی که پیشتر عرض کردم، هرگونه هدایت سرمایه‌گذاری در بخش کشاورزی مفید است. حال در پاسخ به اینکه طرح توسعه کشاورزی چگونه اجرا شد، ضمن تقدیر از این اقدام جهادی در بخش کشاورزی باید گفت که اگر تامل بیشتری در اجرای طرح انجام می‌شد شاید با نتایج بهتری همراه بود. البته درصدی از خطا و اشتباه بخش جدایی‌ناپذیر از هر طرح اجرایی است. با این حال می‌توان طرح توسعه کشاورزی را نقطه عطفی در تاریخ کشاورزی ایران خواند که نتایج مثبت آن در آینده بیشتر پدیدار شود.

### بانک کشاورزی که مجری تعهدات مالی طرح توسعه کشاورزی بود، در آستانه هشتمین سال تاسیس قرار دارد. نقش این نهاد مالی تخصصی را در پیشبرد اهداف بخش کشاورزی چگونه ارزیابی می‌کنید؟

بانک کشاورزی یک بانک توسعه‌ای است و بانک‌های توسعه‌ای در تمام دنیا جزو لاینفک توسعه به‌شمار می‌روند. بانک کشاورزی هم در تمام سال‌های فعالیت که با فرود و فرازهای بسیاری همراه بوده، از جامعه کشاورزی ایران حمایت کرده و همواره پشتیبان کشاورزان بوده است. گو اینکه بانک کشاورزی همانند یک یدک‌کش بخشی از بار توسعه کشاورزی در ایران را به دوش کشیده است؛ با این حال و به مناسبت هشتمین سال تاسیس، یک پیشنهاد برای بانک کشاورزی دارم و آن تحولی جدی در رویه عملکردی است چراکه سهم کشاورزی از اقتصاد کشور در حال افزایش است. تا پیش از این کشاورزی زیربخشی از اقتصاد کشور بود که سیاست‌ها هم بر اساس همین اصل کلی تعریف می‌شد، اما اکنون کشور قصد دارد به سمتی پیش برود تا سهم نفت از اقتصاد کاهش یافته و دیگر بخش‌ها جایگزین شوند. یکی از بخش‌هایی هم که قابلیت جایگزینی در اقتصاد بدون نفت را دارد، کشاورزی است. بنابراین سیاست‌های تنها نهاد حامی مالی بخش کشاورزی هم باید

متحول شده و با این نگاه کلی هم‌خوان شود.

### اینکه کشاورزی در اقتصاد جایگزین نفت شود، بسیار مطلوب است اما به آسانی به دست نمی‌آید و حتی می‌توان گفت این جایگزینی به نوعی ایده‌آل اقتصاد ایران محسوب می‌شود. در شرایط کنونی نخستین گام برای افزایش سهم درآمدهای بخش کشاورزی از اقتصاد چه می‌تواند باشد؟

برای نجات کشاورز و توسعه کشور، باید کشاورزی را اقتصادی کنیم. کشاورزی اقتصادی هم مستلزم افزایش بهره‌وری، کاهش هزینه‌های تولید و حذف واسطه‌های تولید است. به‌عنوان مثال سال گذشته حلقه توزیع میوه موجب شد مصرف‌کننده و تولیدکننده متضرر شوند و واسطه‌ها سود کلانی را در این

یکی از مهم‌ترین تهدیدهای موجود در بخش کشاورزی، بیداد گسترده دلال‌ها است. امروزه سود دلال‌ها گاه تا ۱۰ برابر درآمد کشاورزان می‌رسد و این عادلانه نیست. از سوی دیگر مدیریت ضعیف آب و خاک و همچنین کود از مباحث دیگری است که در این حوزه مطرح است. از این دست مشکلات کم نیست؛ اما می‌توان با تعامل و همکاری بی‌وقفه دولت و مجلس این چالش‌ها را به حداقل ممکن کاهش داد. چنانکه کمیسیون کشاورزی، آب و منابع طبیعی مجلس شورای اسلامی، تهدیدات و آسیب‌هایی را که در کشاورزی کشور وجود دارد به دقت بررسی کرده و تلاش می‌کنیم تا تمام این آسیب‌ها را تبدیل به فرصت‌هایی بهینه برای توسعه بخش کشاورزی و افزایش تولید ملی کشور کنیم. حال اگر این بررسی‌ها با تعامل مثبت دولت همراه شود، مشکلات



میان نصیب خود کنند. برای ساماندهی این امر باید ظرفیت تعاونی‌های روستایی و اتحادیه‌ها را احیا کرد تا نقش موثری در مقابله با واسطه‌ها داشته باشند. همچنین با تولید محصولات سالم، علاوه بر درمان و پیشگیری در افراد می‌توان میزان صادرات را افزایش داد تا جهانیان برای خرید محصولات ایران التماس کنند. بسیاری از امراض با استفاده از محصولات سالم کشاورزی درمان می‌شود، ولی به این امر توجهی نشده است و استفاده از داروهای شیمیایی در کشور ترجیح داده می‌شود.

### مهم‌ترین چالش یا مانع اقتصادی کردن بخش کشاورزی را در حال حاضر چه دانسته و چه راهکارهایی را برای رفع آن متصور می‌دانید؟

بخش کشاورزی تا حد زیادی کاهش پیدا می‌کند. **و به‌عنوان پرسش پایانی، نقش بانک کشاورزی را در روند اقتصادی کردن بخش کشاورزی چگونه ارزیابی می‌کنید؟** یکی از بنیان‌ها و پایه‌های اصلی اقتصادی کردن هر بخشی، رکن مالی است. بانک کشاورزی نیز به‌عنوان رکن اساسی و نهاد اصلی مالی در بخش کشاورزی نقش بسیار تعیین‌کننده‌ای را در توسعه بخش کشاورزی و اقتصادی‌تر کردن آن دارد. بنابراین ضروری است، سیاست‌های کارآمد در این خصوص در بانک کشاورزی نهادینه شده و اولویت بانک روی اموری متمرکز شود که به اقتصادی شدن بخش کشاورزی در تمام زمینه‌ها کمک کند.



# استقلال و خودکفایی ملی در گرو تقویت کشاورزی

جلوگیری از انحرافات قانونی در عملکرد سیستم و مشاوره دادن به مدیریت سازمان در تصمیم‌گیری برای پایین آوردن ریسک در سرمایه‌گذاری‌ها را می‌توان دو کارکرد عام امور حقوقی قلمداد کرد که بر اساس آن وجودش در هر سازمانی ضرورت می‌یابد. از دیگر ویژگی‌های بخش حقوقی یک مجموعه که آن را از دیگر بخش‌ها متمایز می‌کند، درگیری نزدیک با مشکلات و چالش‌های تمام بخش‌های سازمان است. امور حقوقی بانک کشاورزی نیز از این قواعد کلی مستثنی نبوده و برای گذری کلی به چالش‌ها و نقاط قوت بانک در هشتادمین سالگرد تاسیس می‌توان سراغ همکاران بخش حقوقی بانک را گرفت. از این رو با محمد آریا، مدیر امور حقوقی بانک کشاورزی به گفت‌وگو نشستیم. او فارغ از برشمردن تمام چالش‌ها و موانع و ارائه راهکار برای مرتفع کردن برخی از آنها، بر این باور است که استقلال و خودکفایی ملی تنها از مسیر تقویت کشاورزی می‌گذرد و همین امر ضروری روند رو به رشد کاری بانک کشاورزی را دوچندان می‌کند.



■ **بانک کشاورزی که هشت دهه فعالیت و البته تغییرات زیادی را پشت سر گذاشته، چگونه توانسته به حیات خود ادامه داده و سیر صعودی فعالیت‌های خود را حفظ کند؟** به‌عنوان یکی از اعضای بانک کشاورزی احساس افتخار و غرور می‌کنم که این مجموعه توانسته به مدت ۸۰ سال تغییرات و چالش‌های زیادی را پشت سر بگذارد. تا به امروز بانک حداقل سه یا چهار بار دچار تغییرات اساسی شده و در هر مرحله از این تغییرات کارهای بزرگی چه از نظر اهداف، و چه از نظر وظایف و سیستم اداره بانک در این مجموعه انجام شده است.

در سال ۱۳۱۲ بانک کشاورزی کار خود را به‌عنوان بانک فلاحی ایران آغاز کرد. سال ۱۳۴۷ بانک به دو شاخه تقسیم شد و تبدیل به دو بانک تعاون و توسعه شد که بانک تعاون مسئول اعطای اعتبارات خرد بود و بانک توسعه مسئول اعطای اعتبارات کلان به طرح‌ها بود. بعد از مدتی این دو بخش ادغام شده و بانک کشاورزی به‌صورت امروزی خود درآمد. هر یک از این تغییرات بسیار بزرگ بوده و نیاز به برنامه‌ریزی‌های گسترده داشته است. بنابراین می‌توان گفت که همین تغییرات و برنامه‌ریزی‌های جانبی برای استفاده از تغییرات، وجه تمایز و برتری بانک کشاورزی نسبت به سایر بانک‌ها است. برای بنده هم باعث افتخار است که هم بخش کوچکی از این تغییرات بوده و هم توانسته‌ام به‌عنوان عضوی از این بانک به رونق کشاورزی و تولید ملی کشور کمک کنم.

■ **هشتاد سال از عمر فعالیت**

بانک کشاورزی می‌گذرد. آیا بانک به تناسب این دوره زمانی رشد کرده و پخته شده است؟ به عقیده من بانک متناسب با سنی که دارد رشد نکرده است. اما این عدم رشد کافی شامل سیستم بانکداری کل کشور می‌شود و تنها مختص به بانک کشاورزی نیست. البته این را هم نباید نادیده گرفت که بانک کشاورزی از تمام بانک‌های کشور به‌روزتر بوده و پیشرفت بیشتری داشته است چراکه در زمان به‌وجود آمدن مشکلات اقتصادی، سایر بانک‌ها با توجه به سیاست‌ها و برنامه‌ریزی‌های بانک کشاورزی سعی در حل مشکلات اقتصادی دارند و این موضوع نشان‌دهنده اعتماد سایر بانک‌ها به بانک کشاورزی و همچنین عملکرد پخته، اصولی و موفق این بانک در امر بانکداری است. در نهایت می‌توان گفت که تمام سیستم بانکداری کشور به‌علت نبود رقابت، رشد کافی را نداشته و این عدم رشد تنها شامل بانک کشاورزی نمی‌شود. در حالیکه بانک کشاورزی نسبت به سایر بانک‌ها از رشد بیشتری برخوردار بوده و دارای سیستم بانکی سازمان یافته‌تر و منظم‌تری دارد.

■ **حال که معتقد به عدم رشد کافی سیستم بانکی در کشور و البته پیشی گرفتن نسبی بانک کشاورزی هستید، نقطه ضعف بانک برای این عدم رشد و همچنین نقاط قوت بانک برای رشدی که از آن یاد می‌کنید را در چه مواردی می‌بینید؟**

بزرگترین نقطه قوت بانک کشاورزی داشتن نیروی کارشناسی قوی و همچنین به‌دادن مدیریت بانک به

نیروی کارشناسی است. زیرا بها دادن به این نیروها سبب پایین آمدن ریسک بانک در سرمایه‌گذاری‌ها و در نتیجه عملکرد هر چه بهتر بانک می‌شود. در هیچ بانکی نمی‌توان تا این اندازه توجه به کارشناسی را مشاهده کرد. در بانک کشاورزی تمام تصمیمات با اطلاع و همکاری بخش کارشناسی گرفته می‌شود که توجه و اجرای همین سیستم تصمیم‌گیری در بانک کشاورزی موجب عملکرد هر چه بهتر بانک شده و ضمن افزایش بازده، ریسک در سرمایه‌گذاری‌ها را به حداقل رسانده است. حال چنانچه فرآیند کارشناسی با سیاست‌گذاری‌های بخش کشاورزی، قوانین، مصوبات دولت و مجلس هدف واحدی را دنبال کنند، ضمن تقویت و حفظ استقلال این بنگاه تجاری و اقتصادی ریسک مالی نیز، به حداقل می‌رسد و همین امر سبب تقویت سیستم بانکداری کشور می‌شود. یکی دیگر از نیازهای بانک کشاورزی گسترش ارتباطات بین‌المللی است، این تصور که بانک کشاورزی فقط باید در داخل کشور و با کشاورزان کار کند یکی دیگر از دلایلی است که موجب شده بانک کشاورزی نتواند به رشد کافی برسد.

■ **آینده بانک کشاورزی را چگونه پیش‌بینی می‌کنید؟** با وجود اعمال تحریم‌ها و شرایط حال حاضر اقتصادی، آینده روشنی در انتظار سیستم بانکداری نیست، با این حال ما به آینده خوش‌بین هستیم و با تمام وجود تلاش خواهیم کرد پا به عرصه بین‌المللی گذاشته و با برطرف کردن نقاط ضعف، آینده بانک کشاورزی را هر چه بهتر رقم بزنیم. در این راه چرخه بانکداری باید کامل

شود یعنی در واقع اگر بانک کشاورزی بخواهد بانک باشد نه صندوق باید تغییراتی در سیستم بانکداری اعمال شود و بانک کشاورزی را به سیستم بانکداری روز دنیا نزدیک کنیم تا بتوانیم قدرت رقابت با بانک‌های دیگر را در عرصه بین‌المللی کسب کنیم. بانک کشاورزی در رسیدن به این اهداف اقدام‌های زیادی انجام داده است که از جمله آنها می‌توان به خرید سیستم بانکداری یکپارچه الکترونیک به‌عنوان اولین بانک کشور اشاره کرد که این امر سبب ایجاد ارتباط سیستم بانکداری کشور با سیستم بانکداری جهانی می‌شود. در مجموع با توجه به تلاش‌های انجام شده، من به آینده بانک کشاورزی بسیار خوش‌بین هستم زیرا با ادامه این تلاش‌ها آینده و افق روشنی پیش روی بانک کشاورزی است.

■ **در آخر چنانچه نکته‌ای باقی مانده که از نظر شما ذکر آن ضروری است، بیان بفرمایید.**

کار در بانک کشاورزی موجب افتخار است چراکه کشاورزی پایه و اساس استقلال و خودکفایی کشور است. انسان‌ها بدون وجود تکنولوژی نمی‌توانند به زندگی خود ادامه دهند اما بدون وجود غذا این امر غیر ممکن می‌شود. اگر تکنولوژی در کشور استفاده نشود فاجعه به‌بار نخواهد آمد اما اگر کشوری برای تامین غذای خود وابسته و محتاج به کشوری بیگانه باشد در صورت عدم تامین غذا، بحران در کشور ایجاد می‌شود. بانک کشاورزی باید با تلاش بیشتر به پا گرفتن کشاورزی در کشور کمک کند زیرا کشاورزی پایه استقلال و خودکفایی کشور است.





اقدامات کارگروه اجرایی در هشتمین سال تاسیس بانک  
در گفت‌وگو با دبیر اجرایی ستاد هشتمین سالگرد تاسیس بانک

## تجهیز به دانش روز راز جوانی بانک در ۸۰ سالگی

■ سال ۱۳۹۲ برای بانک کشاورزی سال ۱۳۹۲ است یا سال ۸۰+۱۳۱۲؟

برای شروع به نکته خوبی اشاره کردید. سال جدید برای بانک کشاورزی و همکارانش به مانند تمام ایرانیان سال ۱۳۹۲ است با تمام متعلقاتش. اما بهار فارغ از تمام زیبایی‌هایش برای همکاران بانک کشاورزی، یادآور یک رویداد مهم دیگر هم بوده و آن هشتمین سال تاسیس بانک کشاورزی است. از این رو در برخی پیام‌های تبلیغاتی از سال ۱۳۹۲ به‌عنوان سال ۸۰+۱۳۱۲ یاد کردیم که هم یادآور سالروز تاسیس بانک باشد و هم بیانگر نوروژ و سال جدید شمسی.

■ اینکه بانک کشاورزی ۸۰ ساله شده به چه معناست؟ آیا این یک گذر تقویمی است که سن بانک را بالا برده یا اینکه می‌توان آن را به‌گونه‌ای دیگر تعبیر کرد؟

گذر هشت دهه یا هشتاد سال از عمر هر سازمان، نهاد یا موسسه‌ای نشانه‌ای بر پختگی و تکامل آن مجموعه است؛ چنانکه این نشانه در میان انسان‌ها نیز صادق است. با این تفاوت که رسیدن به ۸۰ سالگی در میان انسان‌ها نشانه‌ای مبنی بر کهولت و کم‌توانی نسبی تلقی می‌شود، این در حالی است که سازمان‌ها از این قاعده پیروی نکرده و می‌توانند در عین پختگی و تکامل، با طراوت، شاداب و جوان باشند. اما این طراوت و جوانی یک پیش‌شرط بزرگ دارد؛ پیش‌شرطی که بانک کشاورزی طی سال‌ها و دهه‌های عمرش همواره مد نظر داشته و سرلوحه امور قرار داده است. پیش‌شرط جوانی کردن پس از سال‌ها فعالیت برای سازمان‌ها و موسسات، تجهیز خود به دانش و علم روز است. که اگر سازمانی از این مهم غافل شود در سال‌های آغازین فعالیت وامانده و متروک می‌شود. بنابراین می‌توان هشتمین سالگی بانک کشاورزی به

عبارتی پختگی در عین جوانی تعبیر کرد و بانک را مجموعه‌ای خواند که با تجربه هشت دهه گذشته خود در میدان فعالیت حضور داشته و تلاش می‌کند تا جدیدترین و کاملترین خدمات روز بانکداری در جهان را به مشتریان خود ارائه دهد.

■ به مناسبت سالگرد تاسیس بانک، ستادی تشکیل و برنامه‌هایی در نظر گرفته شد. این برنامه‌ها به چه معناست؟ آیا یک مانور تبلیغاتی است یا کارکردهای دیگر دارد؟

ستادی که برای طراحی و اجرای برنامه‌های سالگرد تاسیس بانک تشکیل می‌شود یک ستاد کاملاً عملیاتی است. برنامه‌های این ستاد نیز به هیچ‌عنوان مانور تبلیغاتی نبوده که محدود به یک روز یا یک هفته شود. به‌عنوان نمونه ستاد هشتمین سال تاسیس بانک کشاورزی، سال گذشته تشکیل شد و برنامه‌هایی را از خرداد ماه گذشته تا پایان سال جاری طراحی کرد تا در نهایت کیفیت و کمیت خدمت‌رسانی بانک به مشتریان افزایش یابد. به عبارتی دیگر می‌توان گفت که سالروز تاسیس بانک در خردادماه برای همکاران بانک کشاورزی نوعی آغاز سال بانکی تلقی می‌شود و از آن تاریخ، برای یک سال آتی بانکی خود برنامه‌ریزی می‌کنند تا روند حرکتی بانک در مسیر پیشرفت شتاب گیرد.

■ می‌توانید اقدام‌های کارگروه اجرایی را در برنامه هشتمین سال به‌صورت فهرست‌وار بیان کنید؟

اقدامات انجام شده در دو حوزه درون سازمانی و برون سازمانی از سال ۹۱ شروع شده است. در بخش درون سازمانی ابتدا فرهنگ سازی و اطلاع‌رسانی داخلی به منظور نهادینه کردن موضوع در بین همکاران محترم شاغل و بازنشسته و تا حدودی خانواده‌های محترم آنان، انجام شد تا شروع موج ۸۰ سالگی از

داخل سازمان اتفاق افتد. پس از آن اطلاع‌رسانی بیرونی با استفاده از رسانه‌های نوشتاری و همچنین حضور در مناسبت‌های داخلی و بیرونی آغاز شد و در این مرحله تبلیغات جامع رسانه‌ای اتفاق خواهد افتاد.

اقدامات درون سازمانی و برون سازمانی ذکر شده در سرفصل‌های مختلف و در طول سال گذشته و جاری اتفاق افتاده است که اختصاص صفحه ویژه اینترنتی ۸۰ سالگی بانک یکی از آن سرفصل‌ها است.

■ برنامه‌های پیش رو برای ۸۰ سالگی بانک چیست؟

مهم‌ترین نکته این است که بزرگداشت هشتمین سالگرد تاسیس بانک را بایستی تا پایان سال جاری پاس بداریم و مقطع پایانی آن را در ۲۱ خردادماه سال جاری ندانیم. همچنین برپایی مراسم ۸۰ سالگی بانک با سال‌های گذشته کاملاً تفاوت دارد. این مراسم در ۳ سطح ملی، استانی و شهرستانی از ۶ تیر ماه لغایت اول ماه مبارک رمضان بجز ایام سوگواری و با هفت مناسبت شامل ۱. بانک و کشاورزان، ۲. بانک و مشتریان تجاری، ۳. بانک و نهادها و دستگاه‌های اجرایی، ۴. بانک و صنایع بخش کشاورزی، ۵. بانک و صندوق بیمه کشاورزی، ۶. بانک و همکاران شاغل و بازنشسته و خانواده‌های محترم آنان، ۷. بانک و مسئولیت‌های اجتماعی، برگزار خواهد شد که هر مراسم مخاطبان و محتوای خاص خود را خواهد داشت و در هر استان، ستادی با دبیری مدیر محترم استان تشکیل خواهد شد تا براساس شیوه نامه ابلاغی از سوی دبیر ستاد هشتمین سال اقدامات مربوط در استان‌ها و شهرستان‌ها با توجه به ظرفیت‌ها و امکانات استانی، بومی و محلی به اجرا در آید.

■ مهم‌ترین دستاوردهای بزرگداشت ۸۰ سالگی بانک چیست؟

بانک از بزرگداشت این رویداد مهم اهداف متفاوتی را در حوزه‌های مختلف پیگیری می‌کند که می‌توان از مهم‌ترین آنان موارد زیر را برشمرد:

- کمک به اثربخشی بیشتر تأمین مالی بخش کشاورزی
- ارتقای توان و قدرت برند بانک نزد مشتریان و یکایک مردم ایران
- ارتقای جایگاه تجاری بانک در کنار هویت تخصصی بانک
- بهبود تصویر ذهنی مشتریان
- متمایز سازی بانک از رقبای
- افزایش سهم از بازار بانک
- ارتقای انگیزه کارکنان شاغل و بازنشسته به‌عنوان مشتریان داخلی
- به ویژه خانواده‌های محترم آنان
- افزایش تعلق سازمانی کارکنان
- انعکاس توانمندی‌های بانک در حوزه بانکداری یکپارچه

■ در پایان مصاحبه اگر مطلب خاصی دارید بیان بفرمایید؟

لازم است از مشارکت و همفکری تمام مشتریان، همکاران محترم شاغل و بازنشسته که با پیشنهادها و خود ما را در تدوین برنامه حمایت کردند تشکر و قدردانی کنم و امیدوارم که همواره این روند ادامه یابد. همچنین از اعضای محترم کارگروه اجرایی و ادارات و واحدهای ستادی و مدیران محترم استانها و معاونان آنان و سایر همکاران محترم شعب و مدیریت استان‌ها تشکر و سپاسگزاری کنم و درخواست کنم تا نسبت به اجرایی کردن هرچه بهتر برنامه‌های استانی و شهرستانی با توجه به دستاوردهای اشاره شده؛ اقدام کنند. همچنین از حمایت مدیران ارشد بانک و دبیر محترم ستاد هشتمین سالگرد تاسیس بانک به خاطر حمایت‌ها و رهنمودهای شان برای شروع و تداوم این مراسم صمیمانه سپاسگزارم. در پایان از تمام همکاران محترم درخواست دارم که در طول سال جاری و به این مناسبت مهم، نگاه ویژه‌ای را به مشتریان و مردم عزیز کشورمان مبذول دارند.

تلخ و شیرین‌های بانک در گفت‌وگو با موسفید کرده‌های بانک کشاورزی

## نکته‌های سفید

میانگین سنی‌شان از ۷۰ می‌گذرد و شاید هم ۱۵ تا ۲۰ سال از بازنشستگی‌شان. به قول قدیمی‌ها آردشان را ریخته و الک را هم آویخته‌اند؛ دیگر سرد و گرم روزگار را چشیده به سان جوانی خام کار نیازموده سخن نمی‌گویند. اما با این کوله‌بار تجربه در کار و زندگی در مقابل پرسشی مشترک، پاسخی مشابه می‌دهند: «اگر دوباره به سنین جوانی بازگردید، بانک کشاورزی را برای خدمت‌انتخاب می‌کنید؟ آری». هشتادمین سال تاسیس بانک بهانه‌ای شد تا به سراغ کارمندان قدیمی بانک برویم، آنانی که سال‌ها رخت خدمت رسمی به بانک را از تن به در آورده‌اند، اما ارتباط خود را با بانک قطع نکرده و به انحاء مختلف با سازمانی که در آن جوانی را گذرانده‌اند، در ارتباط هستند. گزارش پیش‌رو حاصل گپ‌وگفتی صمیمی و کوتاه با برخی بازنشستگان بانک کشاورزی است که عمده سال‌های خدمت خود را در مناطق مرکزی کشور گذرانده‌اند.

### کار در بانک کشاورزی یک موهبت بود

علی اصغر موسوی کارمند بازنشسته بانک کشاورزی استان سمنان گفت: افتخار می‌کنم که جزء کوچکی از خدمات و دستاوردهای بزرگ بانک کشاورزی در راستای تقویت کشاورزی و اقتصاد کشور بوده‌ام.

او سال ۱۳۶۱ با دیدن آگهی استخدام بانک کشاورزی و توصیه دوستان و همچنین با توجه به آشنایی نسبی که با خدمات بانک کشاورزی داشت، این مجموعه را برای کار انتخاب کرد، به استخدام بانک در آمد و سال ۱۳۹۱ هم از کار در بانک کشاورزی بازنشسته شد. در شروع خدمت در بانک در بخش ارزیابی مشغول به کار شد و بعد از گذشت ۵ سال به سمت مسئول شعبه درآمد و تا پایان دوران خدمت هم در بانک به همین مسئولیت مشغول بود. او در مورد نقش بانک کشاورزی در اقتصاد کشور گفت: فعالیت‌های بانک کشاورزی و خدمات این بانک به بخش کشاورزی و کشاورزان کشور موجب رشد هرچه بیشتر کشاورزی در ایران و همچنین ایجاد اشتغال برای جوانان در شهرهای مختلف شده است. این بانک تخصصی با خدمات خود همواره توانسته به رشد اقتصادی کشور در بخش کلان یاری رساند و هرچه بیشتر ایران را به سمت خودکفایی در بخش کشاورزی هدایت کند.

موسوی در ادامه به تجربه‌ای در مورد جذب مشتریان جدید در شعبه بانک کشاورزی استان سمنان اشاره کرد و گفت: در شعبه‌ای که در آن مشغول کار بودم در راستای تحقق سیاست‌مشتري مداری و احترام به مشتریان، ابتکار جدیدی اتخاذ کردیم که عبارت بود از اینکه در زمان اخذ نوبت توسط مشتریان بانک روی ورقه نوبت‌دهی

نوشته شده بود حداکثر زمان انتظار ۶ دقیقه است و اگر زمان انتظار مشتریان به دلیل شلوغی شعبه بیشتر از مدت زمان تعیین شده بود تمام کارمندان شعبه وظیفه تحویل‌داری را بر عهده می‌گرفتند تا کار مشتریان به موقع انجام شود. همین امر سبب جذب مشتریان بیشتری در بانک کشاورزی شعبه سمنان شده بود.

او در پاسخ به این پرسش که اگر به گذشته برگردید آیا مجدداً بانک کشاورزی را برای کار انتخاب می‌کنید یا خیر؟ گفت: اگر در زمان ابتدای خدمت این سوال را از من می‌پرسیدید به دلیل سختی‌های موجود کار در مقایسه با امروز شاید جواب منفی می‌دادم اما امروز بعد از گذشت بیش از ۳۰ سال از دوران خدمت در بانک کشاورزی و با نگاه به گذشته و مرور خدمات ارزنده این بانک به بخش کشاورزی افتخار می‌کنم که به‌عنوان جزء کوچکی از این بانک مشغول خدمت‌گذاری به جامعه کشاورزی کشور بوده‌ام، قطعاً اگر باز هم به گذشته بازگردم این بانک را برای کار انتخاب می‌کنم، چراکه از نزدیک شاهد تأثیرات خدمات و تسهیلات بانک کشاورزی در بالا بردن سطح رفاه مردم و کشاورزان استان خود بوده‌ام. این بانک با ارائه تسهیلات سبب ایجاد مشاغل جدید در استان و در نتیجه بالا بردن سطح رفاه و بیشتر شدن قدرت اقتصادی مردم شده است.

### علاقه‌ام به کشاورزی،

#### خط‌مشی آینده‌ام را رقم زد

«سال ۱۳۴۱ با دیدن آگهی استخدام بانک کشاورزی و با توجه به علاقه‌ای که به کار در بانک داشتم و همچنین علاقه‌ام به کشاورزی تصمیم به گرفتن در این بانک مشغول شوم تا شاید بتوانم خدمتی هر چند کوچک به



جنگ کار بانک کشاورزی به‌نوعی مبارزه در پشت خطوط اول جبهه و جنگ بود؛ زیرا این بانک با حمایت‌های خود از کشاورزان و کشاورزی کشور در آن برهه حساس اجازه نداد که این بخش از اقتصاد کشور، آسیب‌چندانی را متحمل شود. در آن شرایط ویژه کوچک‌ترین خللی به بخش کشاورزی کشور، می‌توانست سبب کمبود غذا و در نتیجه آسیب‌های بسیار شود.

او همچنین در رابطه با نقش اعتبارات خرد در زندگی زنان و خانوارهای روستایی و همچنین کسب‌وکارهای کوچک تصریح می‌کند: دادن اعتبارات خرد به زنانی که سرپرست خانواده بوده و مشغول کارهایی مانند قالیبافی و تولید صنایع و محصولات روستایی بودند بسیار مفید و کار ساز بود خودکفایی این زنان و در نتیجه رفاه بیشتر خانوارهای محروم می‌شد.

نقاش در پایان به رابطه مشتریان با بانک کشاورزی اشاره کرده و می‌گوید: در طول دوران خدمت همواره شاهد رابطه خوب و صمیمانه مشتریان بانک با این مجموعه بوده‌ام تا جایی که خیلی از مشتریان بانک بدون داشتن هیچ نوع توقعی برای گرفتن وام و تنها به‌منظور کمک به کشاورزی کشور و

کشاورزی این مرز و بوم و کشاورزان بکنم.»

در گفت‌وگویی به مناسبت هشتادمین سالگرد تاسیس بانک کشاورزی ایران، خلیل نقاش، بازنشسته بانک کشاورزی در استان یزد از دوران خدمت خود می‌گوید: سال ۱۳۴۱ به استخدام بانک درآمد و بعد ۳۰ سال خدمت در بانک کشاورزی، سال ۱۳۷۱ بازنشسته شدم. با استخدام در بانک، بعد از گذراندن بیش از ۹ ماه دوره‌های آموزشی، کارم را به‌صورت رسمی آغاز کردم. در ابتدا برای تشکیل و تاسیس شرکت تعاون روستایی به استان فارس اعزام شدم و در زمانی هم که از بانک بازنشسته شدم به‌عنوان رئیس شعبه بانک کشاورزی گرگان مشغول به خدمت بودم. هم‌اکنون با رسیدن دوران بازنشستگی‌ام، با توجه به خاطراتی که از آن دوران دارم اگر به گذشته برگردم باز هم این بانک را برای کار انتخاب خواهم کرد، زیرا ۳۰ سال در محیطی سرشار از صداقت به کشاورزان خدمت کرده و همواره شاهد تلاش تمام افراد این مجموعه برای کمک به بهبود وضعیت کشاورزی و کشاورزان کشور بوده‌ام.

خلیل نقاش دوران کار خود در زمان جنگ را این‌گونه تصویر می‌کند: زمان





همچنین اهداف والای بانک کشاورزی در این بانک حساب باز می‌کردند و لطف این عزیزان و همچنین دیگر مشتریان خوب و خوش حساب بانک کشاورزی بود که موجب پیشرفت هر چه بیشتر این مجموعه شده و به ما به‌عنوان بخشی از این مجموعه انگیزه تلاش دوچندان را برای خدمت به کشاورزان داده است.

### تکنولوژی کمتر و صمیمیت‌ها بیشتر بود

«به‌دلیل علاقه‌ای که به کار کشاورزی داشتم و البته به خاطر نداشتن زمین برای کشاورزی، با وجود قبولی در آزمون‌های ورودی بانک‌ها و موسسات دیگر، بانک کشاورزی را برای کار انتخاب کردم تا به فضا و حال و هوای کشاورزی نزدیک باشم» مسعود نصیری بازنشسته بانک کشاورزی در استان البرز به مناسبت هشتادمین سال تاسیس بانک کشاورزی از دوران خدمت خود می‌گوید: سال ۱۳۴۴ به همراه یک گروه ۱۶۰ نفری به‌عنوان ارزیاب در بانک مشغول کار شده و پس از سپری کردن دوره‌های آموزشی مختلف به نقاط مختلف کشور اعزام شدید. مدتی را به‌عنوان

همه امور بانکی و مالی را به‌صورت دستی انجام دهیم که این موضوع سختی کار را دوچندان می‌کرد، اما با علاقه‌ای که به کار وجود داشت تمام این سختی‌ها را پشت‌سر گذاشته و با تمام وجود به کشاورزان عزیز خدمات ارائه می‌کردیم.

او در پایان از روابط صمیمانه خود در دوران خدمت می‌گوید: نبود تکنولوژی‌های پیشرفته به شکل امروزی سبب می‌شد که روابط دوستانه در بین کارکنان بانک بیشتر از امروز باشد تا جایی که من و همکاران آن دوران روابط صمیمانه و دوستانه خود را حفظ کرده و تا به امروز با یکدیگر در ارتباط هستیم.

### بانک کشاورزی، همواره متعلق به کشاورزان بوده است

«برایم فرقی نمی‌کرد که در چه بانکی کار کنم اما بعد از استخدام در بانک کشاورزی و دیدن صداقت و پاکی که در وجود کارکنان و همچنین سیاست‌های بانک بود به انتخاب خود افتخار کردم.»

به مناسبت هشتادمین سالگرد تاسیس بانک کشاورزی ایران با یعقوبیان، کارمند بازنشسته بانک کشاورزی استان مرکزی درباره دوران کارش در این مجموعه به گفت‌وگو نشستیم.

او می‌گوید: سال ۱۳۳۷ فعالیت خود را در بانک کشاورزی آغاز کردم و سال ۱۳۶۴ نیز بازنشسته شدم. در ابتدا، کارم را در حسابداری بانک شروع کردم و بعد از تغییر چند پست در بانک به ریاست شعبه منصوب شدم و در نهایت با عنوان معاون مدیریت استان به کار خود در بانک کشاورزی خاتمه داده و بازنشسته شدم.

او دلیل انتخاب بانک کشاورزی را برای کار این‌گونه بیان می‌کند: در آن زمان در آزمون چند سازمان دیگر از جمله اداره ثبت احوال نیز قبول شده بودم اما به‌دلیل علاقه فراوان به کار در بانک این مجموعه را برای کار انتخاب کردم.

یعقوبیان در ادامه درباره انتخاب مجدد بانک کشاورزی در صورت بازگشت به آن دوران گفت: در آن زمان به‌دلیل علاقه‌ام به کار در بانک، اگر در آزمون ورودی هر بانکی قبول می‌شدم برایم تفاوتی نداشت و کار در آن بانک را انتخاب می‌کردم اما با گذشت مدت کوتاهی از شروع کارم در بانک کشاورزی و با دیدن صداقت و پاکی کارکنان این بانک در ارائه خدمات به کشاورزان و همچنین تاثیر کارهای این بانک در کمک به کشاورزی کشور و بالا بردن

سطح رفاه کشاورزان، خوشحال بودم که این بانک را برای کار انتخاب کردم و باز هم اگر به آن دوران برگردم تنها انتخاب من برای کار، بانک کشاورزی است. در دوران بازنشستگی نیز همواره به اینکه عضوی از این مجموعه بوده‌ام افتخار می‌کنم.

او در مورد سختی‌های کار در زمان خدمت خود و مقایسه آن با حال حاضر گفت: در زمان خدمت ما، کارکنان بانک با سختی‌های بسیاری روبه‌رو بودند، زیرا به‌دلیل نبود امکانات تکنولوژیک مجبور بودند تمام امور مربوط به بانکداری را به‌صورت دستی انجام دهند که این امر سبب ایجاد مشکلات فراوان در کار می‌شد. سال‌های خدمت من در بانک با این دوره قابل قیاس نیست و امروزه به‌دلیل پیشرفت تکنولوژی و مکانیزه شدن امور بانکی، کارها بسیار تسهیل شده است و کارکنان حال حاضر بانک با کم‌ترین مشکل در زمینه ارائه خدمات به مشتریان بانک مشغول هستند.

او در پایان با تعریف خاطره‌ای درباره احساس صمیمیت مشتریان با بانک کشاورزی گفت: هر وقت برای دادن وام به روستاها می‌رفتم اگر اخذ وام شامل شرایط کشاورزی نمی‌شد همیشه با این جمله روبه‌رو می‌شدیم: «بانک کشاورزی مال خود ماست و شما نمی‌توانید به ما وام ندهید.» شنیدن این جمله همیشه برای من نشانه صمیمیت کشاورزان با بانک کشاورزی بود و موجب خوشحالی بود که کشاورزان، بانک را متعلق به خود می‌دانستند و این امر همانا تنها هدف بانک کشاورزی است.

### دوباره به گذشته بازگردم، بانک را برای خدمت انتخاب می‌کنم

«زمانی که بانک کشاورزی را برای کار انتخاب کردم در آزمون ورودی یکی دو بانک دیگر نیز قبول شده بودم، اما به‌دلیل ارزشمند بودن خدمات بانک کشاورزی، آن را برای کار انتخاب کردم. اکنون هم اگر دوباره به زمان قدیم بازگردم دوباره این بانک را برای کار انتخاب خواهم کرد.»

بنانی‌راد، بازنشسته بانک کشاورزی در استان لرستان در گفت‌وگویی به مناسبت هشتادمین سال تاسیس بانک می‌گوید: از سال ۴۷ در بانک کشاورزی مشغول به کار شده و پس از سه دهه همکاری پرثمر با بانک در سال ۷۷ بازنشسته شدم. روند حرکتی بانک، این دوره ۳۰ ساله را از نزدیک شاهد بودم، بدون خللی ادامه داشت و برای بنده نیز به یاد ماندنی‌ترین دوران زندگی‌ام محسوب می‌شود.





به گفته این همکار بازنشسته، تفاوت کار در بانک کشاورزی با دیگر موسسات مالی، خدمتی است که این بانک به یکی از زحمتکش ترین اقشار جامعه یعنی کشاورزان ارائه می کند و همین موضوع ارزش کار در بانک را افزون می سازد. بنانی راد می گوید؛ اگر دوباره به گذشته باز گردد، بدون شک بانک کشاورزی را برای خدمت و فعالیت برخواهد گزید. دلیل این انتخاب هم علاقه زیاد به این بانک و همچنین صداقت موجود در بانک و افرادی است که نیروهای تازه وارد را آموزش داده و ایشان را برای خدمت به مردم و کشاورزان آماده می کنند.

او در ادامه به سختی های کار در آن سال ها اشاره کرده و می افزاید: آن زمان، به هیچ سیستم محاسباتی و کامپیوتری دسترسی نداشته و مجبور بودیم تمام کارها را به صورت دستی انجام دهیم. حتی به یاد دارم که بعضی اوقات به صورت شبانه روزی کار می کردیم اما با وجود این مشکلات بازم با علاقه فراوان به کار ادامه می دادیم. این در حالی است که امروزه کار و خدمت رسانی به مشتریان در بانک با وجود سیستم های کامپیوتری و مکانیزه شدن عملیات بانکی بسیار ساده تر شده است.

بنانی راد در پایان به آسیب شناسی شرایط امروز همکاران بانک پرداخته و تصریح کرد: یکی از تفاوت های عمده بین زمان خدمت من با شرایط امروز کم شدن صمیمیت ها بین کارکنان بانک است. زمان خدمت ما در بانک، کارمندان بیشتر با هم صمیمی بودند و در کارها به هم کمک می کردند، اما امروز به دلیل کامپیوتری و مکانیزه شدن سیستم ها، صمیمیت ها کمتر شده و هر کس مشغول انجام کار خود است.

### از آموزش و پرورش تا بانک کشاورزی

همکاری موقت با ارزیابان بانک کشاورزی، منجر به یک همکاری ۲۸ ساله با بانک شد. طاهری، بازنشسته بانک کشاورزی در استان اصفهان که ۳ سال سابقه کار در آموزش و پرورش را داشت، به واسطه یک دوره همکاری موقت با ارزیابان بانک، به استخدام بانک کشاورزی در آمد و یک دوره ۲۸ ساله همکاری با بانک را پشت سر گذاشت.

او در مورد شروع همکاری خود با بانک گفت: سال ۱۳۴۴ به استخدام بانک کشاورزی در آمدم و سال ۱۳۷۲ بازنشسته شدم. کار خود را به عنوان ارزیاب در بانک آغاز کردم و تا حدود ۱۵ سال در این سمت به بانک خدمت کردم و با وجود پیشنهاد بانک برای ریاست شعب به دلیل عدم علاقه به

بانک کشاورزی در استان مازندران؛ او گفت: سال ۱۳۶۱ کار را در بانک شروع کردم و سال ۱۳۹۰ بازنشسته شدم. زمانی که کار خود را در بانک آغاز کردم جزو اولین گروه استخدامی بعد از انقلاب اسلامی ایران بودم و کارم را در حالی آغاز کردم که بانک از حالت تعاونی خارج شده و کار خود را به عنوان بانک کشاورزی آغاز کرده بود. همین امر شروع تغییر و تحولات بسیاری در بانک بود که از جمله می توان به تغییر کاربری در بانک از حالت محاسبات و بانکداری دستی به روش های پیشرفته تر سیستمی و مکانیزه و همچنین در سال های بعد ورود سیستم مهرگستر به بانک کشاورزی اشاره کرد. در طول ۳۰ سال خدمت در بانک کشاورزی این مجموعه همیشه در حال حرکت رو به جلو و به روز کردن سیستم های بانکداری است.

رشیدیان از دلیل انتخاب بانک کشاورزی برای کار می گوید: از زمانی که مشغول تحصیل در مدرسه بودم همیشه علاقه بسیار زیادی به کار در بانک داشتم. قبل از شروع کار در بانک به صورت حق التدریس در استخدام اداره آموزش و پرورش بودم و سال ۱۳۶۱ با دیدن آگهی استخدام بانک کشاورزی کارم را در آموزش و پرورش رها کرده و با شرکت در آزمون استخدامی بانک کشاورزی و قبولی در این آزمون به استخدام این بانک در آمدم. ابتدا، کار خود را در شعبه ساری به عنوان کارمند امور مالی آغاز کردم و بعد از مدتی به عنوان معاونت دایره وصول مطالبات به کار خود در بانک ادامه دادم، اما از آنجا که راه برای پیشرفت در بانک کشاورزی همیشه هموار است به پست رئیس دایره سرپرستی منصوب و در پایان با سمت معاون اداره مالی و پشتیبانی بازنشسته شدم. اگر باز هم به زمان گذشته بازگردم، بانک کشاورزی را برای کار انتخاب می کنم چراکه به ۳۰ سال خدمت در این بانک افتخار می کنم و دلیل این امر خدمت به قشری از اجتماع بود که به جرات می توان گفت جزو زحمتکش ترین، صادق ترین و خوش حساب ترین اقشار اجتماع هستند.

او در پایان با تاکید دوباره بر هموار بودن راه پیشرفت در بانک کشاورزی می گوید: با توجه به پیشرفت سازمانی که در این بانک داشته ام می توانم بگویم که محیط کار در بانک کشاورزی به گونه ای است که با تلاش و خدمت صادقانه می توان پله های ترقی را در این مجموعه طی کرد و به تمام خواسته های کاری رسید.

گروه ارزیابان بانک کشاورزی که برای اعطای وام و ارزیابی وثایق به صورت گروه سیار - که در آن زمان متداول بود - به این شهرستان رفت و آمد می کردند، آشنا شده و به این دوستان کمک کردم. این موضوع باعث علاقه ام به این شغل شد و با پیشنهاد یکی از این عزیزان که به من اعلام کرد بانک در حال حاضر مشغول به استخدام نیرو به عنوان ارزیاب است تصمیم گرفتم در بانک کشاورزی مشغول کار شوم و با شرکت در آزمون های آن زمان بانک به استخدام بانک کشاورزی در آمدم. او در پایان با تاکید بر علاقمندی اش برای فعالیت در فضای امروزی بانک، گفت: با توجه به امکانات حال حاضر بانک و مکانیزه شدن تمام عملیات ها و وجود امکانات مدرن، به طور یقین امروز بسیار بهتر و بیشتر از گذشته می توان به مشتریان خدمت رسانی کرد؛ از این رو به کار در فضای امروز بانک بسیار علاقه دارم.

### راه پیشرفت در بانک کشاورزی، هموار است

به مناسبت هشتادمین سالگرد افتتاح بانک کشاورزی ایران گفت وگویی داشتیم با مهدی رشیدیان، بازنشسته

ترک شهر اصفهان، به کار خود در این زمینه ادامه دادم و سال های آخر خدمت را نیز به عنوان کارشناس در بانک مشغول فعالیت بودم.

طاهری در رابطه با شرایط بانک در دوره خدمتش افزود: از لحاظ وجود امکانات با محدودیت های بسیاری روبه رو بودیم طوری که ساختمان های بانک بیشتر استیجاری بوده و حتی در منازل مسکونی دایر شده بودند. در آن زمان برای محاسبات بانکی کامپیوتر و ماشین حساب هم به شکل امروزی وجود نداشت و عمدتاً کارهایی مانند نوشتن ترازنامه و گزارش با دست انجام می شد. از لحاظ وسایل نقلیه نیز در تنگنا بودیم و برای ارزیابی وثایق مجبور می شدیم با اتوبوس از شهری به شهر دیگر سفر کنیم. در مناطق روستایی نیز مجبور بودیم با احشام تردد کنیم که این موارد کار را در آن زمان بسیار سخت می کرد؛ با این وجود همه کارکنان بانک خستگی ناپذیر و صادقانه به مشتریان بانک که بیشتر از کشاورزان کشور بودند خدمت می کردند.

این بازنشسته اصفهانی در اشاره ای دیگر به نحوه آغاز همکاری اش با بانک کشاورزی، یادآور شد: در آموزش و پرورش مشغول کار بودم و در طول ۳ سال خدمت خود در شهرستان میمه با

## ترین های شعب و نیروها (اینفوگراف)

آذربایجان شرقی، آذربایجان غربی، اردبیل، اصفهان، البرز، تهران، زنجان، سمنان، فارس، قزوین، قم، کرمان، گلستان، گیلان، مازندران، مرکزی و یزد مجموع ۱۷ استانی هستند که حاشیه شمال و شمال غرب و نواحی مرکزی ایران را در بر گرفته‌اند. این ۱۷ استان به‌طور کلی ۶۳ درصد کل شعب بانک کشاورزی در کشور و ۶۵ درصد مجموع همکاران و پرسنل بانک کشاورزی را در خود جای داده‌اند. در میان این ۱۷ استان بیشترین شعب و پرسنل بانک در استان تهران، کمترین شعب بانک در استان البرز و کمترین پرسنل بانک در استان قم قرار دارند. اینفوگراف حاضر به ارائه آماری تعداد نیروها و شعب بانک کشاورزی تا پایان سال ۹۱ می‌پردازد. افراد و شعبی که تجربه‌ای هشتاد ساله آنها را گرد هم آورده است.



### بیشترین و کمترین در بین ۱۷ استان

مجموع پرسنل بانک در ۱۷ استان: ۱۱۰۲۴  
مجموع پرسنل بانک کشاورزی در کل کشور: ۱۶۵۹۵  
درصد پرسنل بانک در ۱۷ استان: ۶۵

میانگین تعداد شعبه هر استان در کل کشور: ۶۱/۶  
میانگین تعداد شعبه هر استان در ۸ استان مرکزی: ۷۲/۱  
میانگین تعداد پرسنل هر استان در کل کشور: ۵۳۵/۳  
میانگین تعداد شعبه هر استان در ۸ استان مرکزی: ۶۴۸

بیشترین شعب بانک در استان تهران قرار دارد با ۱۶۵ شعبه  
بیشترین پرسنل بانک در استان تهران مستقر هستند با ۲۸۰۹ نفر  
کمترین شعب بانک در استان البرز قرار دارد با ۲۵ شعبه  
کمترین پرسنل بانک در استان قم مستقر هستند با ۲۰۸ نفر

مجموع شعب بانک در ۱۷ استان: ۱۲۲۷  
مجموع شعب بانک کشاورزی در کل کشور: ۱۹۱۲  
درصد شعب بانک در ۱۷ استان: ۶۳



## تصویر دهه هشتم

عضویت آنها در شرکت‌های تعاونی روستایی و شرکت‌های تعاونی کشاورزی فراهم نشده است و انجام هر گونه عملیات بانکی با انتقال قسمتی از منابع مالی سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران به بانک توسعه کشاورزی ایران، تشکیل شد. بر اساس اساسنامه این بانک، بانک تعاون کشاورزی ایران در مورد وصول مطالبات و انجام تعهدات و دارایی و حقوق متعلقه قائم مقام قانونی بانک توسعه کشاورزی ایران بود. سهام بانک تعاون کشاورزی ایران قابل انتقال به اتحادیه‌های تعاونی روستایی و اتحادیه‌های تعاونی کشاورزی بود و اتحادیه‌های مزبور می‌توانستند سهام بانک یادشده را خریداری کنند. رئیس بانک تعاون کشاورزی ایران به

که سال ۱۳۴۷ با سرمایه دولتی آغاز به کار کرد. تشویق سرمایه‌گذاری‌های بزرگ خصوصی در کشاورزی و دامپروری، گسترش کشاورزی تجاری، آبادانی زمین‌های بایر و توسعه صادرات محصولات کشاورزی، از جمله اهداف این صندوق بودند. اما صندوق توسعه کشاورزی ایران سال ۱۳۵۲ به «بانک توسعه کشاورزی» تغییر نام داد.

سال ۱۳۴۸ قانون تاسیس بانک تعاون کشاورزی هم به تصویب مجلس شورای ملی رسید. این بانک برای تامین اعتبارات مورد نیاز شرکت‌ها و اتحادیه‌های تعاونی روستایی، شرکت‌ها و اتحادیه‌های تعاونی کشاورزی و زارعان و اشخاصی که به امر کشاورزی اشتغال دارند و موجبات

سال ۱۳۰۹ در بانک ملی، شعبه‌ای تخصصی به نام «شعبه فلاحتی» برای اعطای وام به کشاورزان ایجاد شد. این شعبه را می‌توان نخستین اقدام برای ایجاد یک بانک تخصصی در ایران قلمداد کرد، چراکه گسترش فعالیت‌های این شعبه، موجب تشکیل بانک مستقلی به نام «بانک فلاحتی و صنعتی ایران» در سال ۱۳۱۲ با هدف توسعه کشاورزی و صنعت شد. این بانک، سپس با هدف توسعه کشاورزی، آبیاری و صنایع روستایی، در سال ۱۳۳۴ به «بانک کشاورزی ایران» تغییر نام یافت. دومین بانک کشاورزی که شاید بتوان آن را اولین بانک توسعه‌ای کشاورزی در ایران دانست، «صندوق توسعه کشاورزی ایران» بود

معرفی طرح‌هایی که با حمایت بانک کشاورزی به بهره‌برداری رسیده است

## ۱۰ میلیاردی‌های بانک در ۸ سال گذشته

اینکه بانک کشاورزی، تاثیر چشمگیری در توسعه بخش کشاورزی داشته یا اینکه عاملی برای اشتغال‌زایی در مناطق کُشور شده و یا بهبود زندگی کشاورزان و توسعه سرمایه‌گذاری در این بخش را سبب شده؛ بارها و بارها چه از جانب مدیران بانکی و چه از نگاه بیرونی و حتی منتقدان بانک بیان شده است. حال به منظور پرهیز از نقد تمجیدها، قصد داریم تا بخشی از مستندات تاثیر بانک کشاورزی بر توسعه کشاورزی را به تصویر کشیده و طرح‌هایی که با حمایت و تامین مالی این بانک به بهره‌برداری رسیده‌اند را معرفی کنیم. از این رو به دلیل فضای محدود نشریه و فرصت کم این مقال، تنها یک بازه زمانی و محدوده مکانی برای معرفی طرح‌ها انتخاب شد و در آن میانه نیز تنها طرح‌هایی گلچین شد که حداقل از ۱۰ میلیارد ریال اعتبار برخوردار شدند. از این رو گزارش حاضر به معرفی طرح‌هایی می‌پردازد که با حمایت مالی دست کم ۱۰ میلیارد ریالی بانک کشاورزی و در ۸ سال گذشته، در ۱۶ استان تهران، سمنان، قم، اصفهان، یزد، مرکزی، فارس، کرمان و البرز، آذربایجان شرقی، آذربایجان غربی، اردبیل، گیلان، گلستان، قزوین و زنجان به بهره‌برداری رسیده‌اند. یادآور می‌شود طی این بازه زمانی در مجموع ۱۱۶ طرح کشاورزی با تسهیلات مالی بالای ۱۰ میلیارد ریال در ۱۶ استان یاد شده بهره‌برداری شده‌اند.

داشت.

۲. طرح شرکت آذرنگین با موضوع نواقص گاوداری شیری؛ کل ارزش طرح ۲۵ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۹ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۶ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، هزار و ۲۰۰ راس گاو شیری بود که برای ۲۳ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۳. طرح غلامرضا بلالی با موضوع تولید ماءالشعیر؛ کل ارزش طرح ۲۳ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۳ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، تولید ۴ میلیون لیتر بود که برای ۲۵ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

### استان آذربایجان غربی

طی ۸ سال گذشته در استان آذربایجان غربی، ۷ طرح با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده‌اند که مهمترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود:

۱. طرح بازسازی و تجهیز دو واحد مرغ مادر کشت و صنعت؛ کل ارزش طرح ۳۳ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۳ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۰ میلیارد

### استان آذربایجان شرقی



طی ۸ سال گذشته در استان آذربایجان شرقی، ۳ طرح با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده‌اند که مهمترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود.

۱. طرح شرکت آرد گندم تبریز با موضوع احداث سیلوی ۵۰ هزار تنی گندم. کل ارزش طرح ۴۱ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۱ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۶ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، تولید ۵۰ هزار تن بود که برای ۱۵ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه



پیشنهاد وزیر اصلاحات ارضی و تعاون روستایی و تأیید هیئت وزیران برای مدت سه سال به این سمت منصوب می‌شد تا اینکه در نهایت سال ۱۳۵۸ با ادغام «بانک تعاون کشاورزی ایران» با «بانک توسعه کشاورزی»، «بانک کشاورزی» فعلی به وجود آمد.

بانک کشاورزی که در بیست و یکم خرداد سال ۱۳۱۲ تأسیس شده، هم‌اکنون با پشتوانه هشتاد سال تجربه خدمت‌رسانی به‌عنوان یک بانک پیشرو در زمینه ارائه خدمات بانکی در سراسر کشور فعال است. مأموریت این بانک خلق خدمات متمایز به‌صورت پایدار برای تأمین نیاز و افزایش بهره‌وری است و با چشم‌انداز تحقق بانکی پیشرو در نوآوری و به‌کارگیری فناوری‌های جدید در صنعت بانکداری و خدمات مالی همواره تلاش می‌کند. حال آنکه این حضور و فعالیت هشتاد ساله چه تاثیری بر توسعه کشاورزی در ایران داشته بن‌مایه گزارش

حاضر است. این گزارش در گفت‌وگو با تعدادی از مدیران استانی بانک کشاورزی که عمدتاً در مناطق مرکزی و شمالی ایران قرار دارند، روند حضور و تلاش‌های بانک در این مناطق را مورد بررسی و واکاوی قرار داده است.

### آذربایجان شرقی؛ فرصت بخش کشاورزی برای صعود به بازارهای جهانی

اولین شعبه بانک کشاورزی در استان آذربایجان شرقی در شهر تبریز و سال ۱۳۱۳ به نام بانک فلاحتی در حوالی میدان ساعت (میدان شهرداری) پایه‌گذاری شد. شعبه مراغه هم دومین شعبه استان بود که در سال ۱۳۲۲، تأسیس شد. داود برنج‌فروش آذر، مدیر شعب استان آذربایجان شرقی با اعلام این مطلب افزود: در حال حاضر تعداد شعب استان ۸۶ شعبه بوده که ۳۱ واحد آن شعبه اصلی و ۲۰ شعبه شهری و بقیه

شعب روستایی است. او یادآور شد: بانک کشاورزی استان آذربایجان شرقی دستاوردهای ارزشمندی را در کارنامه ۸۰ ساله خود دارد. به‌عنوان نمونه کارخانه‌هایی همچون تکدانه که امروزه یک شرکت بین‌المللی شده‌اند و طرح‌های بزرگی همچون فرآورده‌های لبنی دامنه سهند، دامنه سراب، آذرگل لبن و پگاه آذربایجان شرقی با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده‌اند.

برنج‌فروش آذر همچنین به نقش بانک کشاورزی در توسعه کشاورزی استان اشاره کرده و افزود: تأمین‌کننده اصلی منابع مالی بخش کشاورزی استان در طول سالیان متمادی، بانک کشاورزی بوده است. چنانکه از سال‌های اول شروع فعالیت، بانک کشاورزی در سطح کشور تحت عنوان بانک فلاحتی، فعالیت می‌کرده و به پرداخت تسهیلات بانکی به مشتریان که عمدتاً کشاورزان خرده‌پا و

ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، تولید ۲۱۰ هزار قطعه بود که برای ۵۸ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.



بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲۱۰ هزار قطعه بود که برای ۲۹ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۶. طرح تولیدی محصولات سلولوزی. کل ارزش طرح ۱۷ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۷ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، هزار و ۱۶۵ تن بود که برای ۲۲ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۷. طرح شرکت تعاونی خوش‌پخت با موضوع کشتارگاه طیور؛ کل ارزش طرح ۲۱ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۱ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، دو هزار قطعه در ساعت بود که برای ۲۹ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

### استان اردبیل



طی ۸ سال گذشته در استان اردبیل، ۱۲ طرح با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده‌اند که مهمترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود:

۱. طرح شرکت ارتا جوجه با موضوع مرغ مادر گوشتی؛ کل ارزش طرح ۵۴ میلیارد ریال بود که آورده متقاضی ۱۴ میلیارد

۲. طرح سد حسنلو مزرعه با موضوع احداث شبکه آبیاری تحت فشار؛ کل ارزش طرح ۱۷ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۲ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۴ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۳۵۸ هکتار بود که برای ۵۲ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۳. طرح جمشید جمشیدی با موضوع احداث سردخانه اتمسفری؛ کل ارزش طرح ۱۸ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۵ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۳ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵ هزار تن در سال بود که برای ۷ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۴. طرح شرکت شهد سیب باراندوز با موضوع تولید پوره سیب؛ کل ارزش طرح ۲۵ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۵ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۳ هزار تن در سال بود که برای ۲۳ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۵. طرح شرکت هما مرغ مهاباد با موضوع تجهیز و نوسازی مرغداری گوشتی؛ کل ارزش طرح ۲۲ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۲ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال و تسهیلات

بعضا مالکان روستاها بودند، می‌پرداخته است. این روند طی سال‌ها تداوم داشته و قوام یافته تا اینکه امروز اکثر طرح‌های زیربنایی بخش کشاورزی از جمله دامداری‌های صنعتی، مرغداری‌های مدرن، کشت و صنعت‌های موجود، کارخانجات صنایع تبدیلی با استفاده از اعتبارات بانک توسعه کشاورزی دایر شده و برای گسترش و توسعه طرح‌های مزبور تسهیلات تکمیلی و سرمایه در گردش پرداخت شده است. امروزه، با احداث سد‌های جدید در مناطق مختلف استان اراضی دیم به باغات و مزارع مکانیزه تبدیل شده‌اند. اکثر مواد پروتئینی مورد نیاز کشور از تولیدات طرح‌های اجرا شده بانک در استان تامین شده و علاوه بر مصرف داخلی به کشورهای همجوار نیز صادر می‌شود. خشکبار تولیدی استان هم عمدتاً محصول باغات احداثی از محل اعتبارات بانک کشاورزی است که شهرت جهانی دارد.

او در پایان خاطرنشان کرد: با توجه به کارایی بسیار بالای بانک کشاورزی و وجود کارشناسان کشاورزی زبده در شعب بانک، اکثر طرح‌های زیربنایی و حمایتی دولت از بخش کشاورزی از جمله هدفمند کردن مصرف سوخت، اجرای طرح‌های آبیاری تحت فشار، طرح‌های کشاورزی بنگاه‌های کوچک اقتصادی زودبازده و طرح‌های خوداشتغالی طرح‌های توسعه بخش کشاورزی از طریق بانک کشاورزی اجرا می‌شود و عملکرد بانک در تمام زمینه‌های تولیدی همواره مورد تأیید مقامات استانی و کشوری قرار گرفته است.

### آذربایجان غربی، انتقال علم و تکنولوژی به بخش کشاورزی

علی‌اکبر دائم‌امید، مدیر شعب بانک کشاورزی در استان آذربایجان غربی پیرامون حضور بانک در استان آذربایجان غربی گفت: بانک کشاورزی در این

استان کار خود را در سال ۱۳۱۷ با ایجاد نمایندگی در شهرستان ارومیه و ۴ شهرستان دیگر با هدف حمایت مالی از کشاورزان و روستاییان با پرداخت تسهیلات خرد شروع و در جهت حفظ توان تولیدی آنها و گسترش واحدهای اقتصادی مربوطه تلاش کرد. به تدریج با حمایت از فعالان بخش و پرداخت تسهیلات به طرح‌های تولیدی کشاورزی و دامی کار خود را گسترش داده و در جهت رشد کشاورزی و صنایع وابسته به آن همت کرده و با بیمه محصولات کشاورزی و دامی حمایت‌های خود را تکمیل کرد. بانک کشاورزی در حال حاضر با ۶۵ شعبه اصلی و خدماتی شهری و روستایی در اقصی نقاط استان حضور دارد و با ارائه انواع خدمات بانکی و اعطای انواع تسهیلات ارزان قیمت، تلاش خود را در جهت حمایت از کشاورزان و فعالان بخش و رشد و شکوفایی اقتصادی منطقه بیشتر کرده است.

و ۳۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵۱۴ هکتار بود که برای ۲۵ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۸. طرح شبکه آبیاری کم فشار اراضی قریه تپراقلو با موضوع آبیاری هیدروفلوم؛ کل ارزش طرح ۱۶ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۶ میلیارد ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۷۶۰ هکتار بود که برای ۴۵ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۹. طرح آرتا کیمیا پلیمر با موضوع تولید ظروف یکبار مصرف پوسیدنی؛ کل ارزش طرح ۱۲ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۲ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲ هزار ۲۰۰ تن بود که برای ۲۵ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۱۰. طرح شرکت رئیسی با موضوع سردخانه؛ کل ارزش طرح ۱۸ میلیارد ریال بود که آورده متقاضی ۸ میلیارد ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵ هزار تن بود که برای ۱۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۱۱. طرح شرکت سبلان ناشتا با موضوع سردخانه؛ کل ارزش طرح ۱۳ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۳ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵ هزار تن بود که برای ۱۶ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۱۲. طرح شرکت تعاونی قزل سیب با موضوع سردخانه بالای صفر؛ کل ارزش طرح ۱۷ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۷ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵ هزار تن بود که برای ۱۶ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

### استان اصفهان

طی ۸ سال گذشته در استان اصفهان دوازده طرح با اعتبار بالای

ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۴۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۶۰ هزار قطعه در ساعت بود که برای ۲۶ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۲. طرح شرکت تکمیلی مجتمع گلخانه گرمی بانک زمین؛ کل ارزش طرح ۳۹ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۴ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۳۴ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵۰ هزار و ۴۲۰ مترمربع بود که برای ۵۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۳. طرح کشت پارس با موضوع گاوداری شیری؛ کل ارزش طرح ۴۲ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۲ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۳۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۱۰ هزار راس بود که برای ۷۴ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۴. طرح مجتمع گلخانه گرمی با موضوع گلخانه؛ کل ارزش طرح ۲۶ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۳ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۳ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵۲ هزار و ۴۶۴ مترمربع بود که برای ۵۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۵. طرح کشتارگاه توفیقی با موضوع کشتارگاه دام؛ کل ارزش طرح ۲۲ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۹ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۳ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۳۰۰ تن بود که برای ۵۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۶. طرح شرکت سیماکادوس آرتاویل با موضوع سردخانه سورتینگ؛ کل ارزش طرح ۲۵ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۲ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۳ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۸ هزار تن در سال بود که برای ۱۵ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۷. طرح شبکه آبیاری کم‌فشار هیدروفلوم با موضوع آبیاری هیدروفلوم. کل ارزش طرح ۱۲ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال بود که متقاضی آورده‌ای نداشت و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۲ میلیارد



## اصفهان؛ تلاش برای رفع محدودیت‌های منابع آبی

مدیریت شعب بانک کشاورزی در استان اصفهان عمده تلاش‌های بانک کشاورزی در این استان را در طول سال‌های حضور و فعالیت، معطوف به کوشش برای رفع محدودیت‌های منابع آبی دانست. اسماعیل اسفندیاری، مدیر شعب بانک کشاورزی در استان اصفهان می‌گوید: بانک کشاورزی در استان، ضمن مشارکت در تمام پروژه‌های مرتبط با تامین، انتقال و توزیع آب در استان طی سال‌های اخیر تا حد امکان در رفع محدودیت منابع آبی تلاش کرده است. چنانکه می‌توان به پرداخت انواع تسهیلات در قالب تفاهم‌نامه‌های ملی و استانی بانک با وزارت نیرو و سازمان جهاد کشاورزی استان به منظور احداث کانال‌های اصلی انتقال آب و شبکه‌های فرعی مرتبط با آن همچون پرداخت تسهیلات لوله‌گذاری و پوشش انهار در سطح مزارع،

کشور، اولین شعبه مربوط به حوزه فعلی استان اردبیل سال ۱۳۱۹ در شهر اردبیل تاسیس شد و سپس شعب مرکزی شهرستان‌های خلخال و مشکین‌شهر، گرمی و شعبه مرکزی شهرستان نمین تاسیس و فعالیت خود را آغاز کردند. اکنون نیز تعداد شعب استان به ۴۵ واحد رسیده که در سطح شهرها، بخش‌ها و روستاها گسترش چشمگیری دارد.

او پیرامون نقش بانک کشاورزی هم در توسعه کشاورزی استان افزود: بانک کشاورزی نقش اساسی در تامین نیازهای اعتباری روستاییان، کشاورزان و همه فعالیت‌کنندگان در بخش کشاورزی داشته و همواره در ارائه خدمات بانکی مورد نیاز مردم و مشتریان سرآمد بوده است. چنانکه کشاورزان و تلاشگران بخش کشاورزی همیشه حضور و وجود این بانک را در کنار خود احساس کرده و بانک کشاورزی را جزو لاینفک زندگی خود می‌دانند.

او همچنین در مورد نقش بانک کشاورزی در توسعه کشاورزی استان یادآور شد: بانک کشاورزی در این استان با اعطای تسهیلات ارزان قیمت به فارغ التحصیلان کشاورزی به‌منظور اشتغال‌زایی و انتقال علم و تکنولوژی به بخش کشاورزی هم نقش موثری ایفا کرده است. این بانک از طریق حمایت مالی از اجرای طرح‌های تولیدی کشاورزی و دامی و آبریان موجب افزایش تولید و ایجاد اشتغال شده و با حمایت از طرح‌های صنایع وابسته به کشاورزی، زمینه تداوم تولید و ایجاد ظرفیت‌های جدید تولید و رشد و توسعه صنعتی استان را فراهم کرده است.

## اردبیل؛ بانک، عضوی از خانواده کشاورزی

عقیل و کیلی، مدیر شعب استان اردبیل در مورد تاریخچه حضور بانک کشاورزی در استان گفت: پس از شروع فعالیت بانک کشاورزی در سال ۱۳۱۲ و متعاقباً در برنامه گسترش تعداد شعب در سطح

۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده‌اند که مهمترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود:



۱. طرح کشت و دام نمونه دامداری صنعتی با موضوع پرورش گاو شیری؛ کل ارزش طرح ۶۲ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۲۹ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۳۳ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، تولید ۲ هزار راس گاو شیری بود که برای ۷۱ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۲. طرح شرکت و دام و قیام طرح تکمیلی گاوداری شیری ۲ هزار راسی با موضوع تولید شیر خام؛ کل ارزش طرح ۱۲۰ میلیارد ریال بود که آورده متقاضی ۱۰۰ میلیارد ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، تولید ۲ هزار راس گاو شیری بود که برای ۳۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۳. طرح کشتارگاه صنعتی شرکت مانا مرغ اصفهان با موضوع کشتارگاه صنعتی طیور؛ کل ارزش طرح ۵۷ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۴۵ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۲ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، تولید ۶ هزار قطعه بود که برای ۱۲۶ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۴. طرح هدفمند کردن شرکت تعاونی پردیس با موضوع گلخانه؛ کل ارزش طرح ۱۰ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال بود که متقاضی آورده‌ای نداشت و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲۵ هزار متر مربع بود که برای ۲۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۵. طرح شرکت علیداد نصیری با بادگانی و شرکاء با موضوع آبیاری بارانی؛ کل ارزش طرح ۱۲ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۲ میلیارد ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۳۴۵ هکتار بود که برای ۱۷۲ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۶. طرح شرکت قارچ کویر اصفهان با موضوع احداث کارخانه تولید قارچ خوراکی؛ کل ارزش طرح ۱۷ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۷ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، تولید ۵۲۵ تن قارچ خوراکی و ۱۸۰۰ تن کمپوست بود که برای ۵۱ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۷. طرح شرکت قارچ یکتای سپاهان سهامی خاص با موضوع طرح توسعه یک واحد تولید قارچ خوراکی دکمه‌ای از ظرفیت ۸۰۰ تن به ۱۴۰۰ تن در سال؛ کل ارزش طرح ۱۷ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۷ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۱۴۰۰ تن در سال بود که برای ۷۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۸. طرح علی محمد و باقر نصر با موضوع سردخانه؛ کل ارزش طرح ۱۵ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۵ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵ هزار تن بود که برای ۸ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۹. طرح احداث کشتارگاه طیور منصور خلیلی با موضوع کشتارگاه طیور؛ کل ارزش طرح ۱۷ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۷ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲ هزار قطعه



زراعت، باغات، دامپروری، مرغداری، تولید محصولات گلخانه‌ای، تولید محصولات لبنی، صنایع تبدیلی و پرورش آبزیان در این منطقه فعالیت می‌کنند، ضرورت تشکیل یک مدیریت ستادی مستقل بیش از پیش احساس شد. در حال حاضر نیز مدیریت استان البرز ۲۵ شعبه و ۶ باجه دارد.

### تهران بزرگ؛ یک چرخش تاریخی

دوره حضور و فعالیت بانک کشاورزی در تهران بزرگ به دو بخش اصلی تقسیم می‌شود که بخش اول، از آغاز حضور بانک در تهران تا نیمه دهه هفتاد است و بخش دوم، دوره‌ای با بازه زمانی محدود به پانزده سال گذشته. مسعود جلالیان، مدیر شعب بانک کشاورزی تهران بزرگ با بیان این مطلب افزود: کارکرد بانک کشاورزی در تهران از آغاز حضور تا نیمه دهه هفتاد، همان رویکرد اصلی و غالب بود که منابع دولتی بانک به سمت

شورای اسلامی، قانون تشکیل استان البرز تصویب شد و مدیریت منطقه کرج که یکی از مدیریت‌های ستادی مناطق چهار گانه بانک کشاورزی در استان تهران بود به مدیریت شعب بانک کشاورزی استان البرز تغییر نام یافت. محمدمهدی علیزاده، مدیر شعب استان البرز درباره تاریخچه فعالیت بانک در استان گفت: مدیریت منطقه کرج از اردیبهشت ماه سال ۱۳۸۳ از استان تهران منفک و به صورت مستقل فعالیت خود را با ۲۳ شعبه آغاز کرد. پیش از این شعب تابع تحت پوشش مدیریت استان تهران فعالیت می‌کردند. یکی از دلایل تشکیل این مدیریت در سال ۸۳، نگاه ویژه مدیران ارشد بانک به توسعه بخش کشاورزی و حمایت از فعالان بخش کشاورزی بوده است. با توجه به اینکه شهرستان‌های غرب استان تهران (مناطق کرج) به عنوان قطب کشاورزی ایران شناخته می‌شوند و تولید کنندگان بزرگ بخش کشاورزی در حوزه‌های

تسهیلات برقی کردن چاه به‌ویژه مشارکت جدی در اعطای تسهیلات آبیاری تحت فشار به منظور توسعه روش‌های آبیاری مدرن و کاهش تلفات مصرف آب در سطح مزارع اشاره کرد؛ به‌نحوی که این استان در سنوات اخیر همواره مقام اول اجرای سطح آبیاری تحت فشار را در کشور به خود اختصاص داده است. او همچنین می‌افزاید؛ کل اراضی تحت سیستم آبیاری تحت فشار استان در سال ۱۳۵۷ معادل ۲ هزار هکتار بوده است که در حال حاضر این میزان به ۷۸ هزار هکتار بالغ شده است. گفتنی است که ۵۸ هزار هکتار آن هم در چند سال اخیر و مستقیماً با اعطای یک میلیارد و ۹۶۸ میلیون ریال تسهیلات بانک کشاورزی اجرا شده و در حال بهره‌برداری است.

### البرز؛ یک مدیریت نوپا

دوم تیر ماه ۱۳۸۹ با رای نمایندگان مجلس

که آورده متقاضی ۱۰ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۱ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲ هزار و ۲۷۵ تن بود که برای ۱۹۷ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۳. طرح شرکت بستان ایران با موضوع خرید ماشین‌آلات گاوداری؛ کل ارزش طرح ۲۳ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۳ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۰ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۹۰۰ راس گاو شیری بود که برای ۷۵ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۴. طرح رضا دهقانی محمدآبادی و شرکاء با موضوع احداث سردخانه میوه؛ کل ارزش طرح ۳۲ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۳ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۸ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵۰۰ تن بود که برای ۲۲ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۵. طرح امیر تاجدار با موضوع بسته‌بندی حبوبات و خشکبار؛ کل ارزش طرح ۲۶ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۱ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۴ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲ هزار بسته بود که برای ۱۷ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۶. طرح شرکت صنایع غذایی نان کماچ پزان با موضوع تولید نان صنعتی؛ کل ارزش طرح ۱۶ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۴ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۱ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۱۵۰۰ تن در سال بود که برای ۴۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۷. طرح شرکت پانید فراز با موضوع احداث یک واحد تولید قند از شکر؛ کل ارزش طرح ۱۸ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۷ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۱ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، هزار تن بود که برای ۳۱ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

بود که برای ۹ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۱۰. طرح دام و قیام طرح گاوداری شیری ۲ هزار راسی با موضوع احداث و تکمیل و تجهیز واحد گاوداری شیری به ظرفیت ۲ هزار راس؛ کل ارزش طرح ۱۷ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۷ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲ هزار راس گاو شیری بود که برای ۲۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

### استان البرز



طی ۸ سال گذشته در استان البرز، ۱۵ طرح با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده‌اند که مهمترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود.

۱. طرح شرکت فراوری شیر ثنا با موضوع فراورده‌های لبنی؛ کل ارزش طرح ۳۹ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۹ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۳۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۳۶ هزار تن لبنیات بود که برای ۱۲۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۲. طرح شرکت پروتو کشت ایران با موضوع تکمیل یک واحد قارچ خوراکی؛ کل ارزش طرح ۳۲ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال بود

بخش کشاورزی هدایت شده و فعالان این بخش از حمایت‌های مالی بانک کشاورزی بهره‌مند شوند. حال با توجه به توسعه شهری و مشاغل صنعتی و خدماتی در تهران بزرگ، این روند و کارکرد بانک روز به روز کم‌رنگ‌تر و بدون استفاده‌تر شد. از سوی دیگر بانک هم برای تامین منابع مالی بیشتر و سرویس‌دهی بهتر به جامعه کشاورزی با مشکل مواجه شد. حال در شرایطی که شعب تهران، تماس مستقیم خود را با بخش کشاورزی از دست می‌دادند، دور دیگری از فعالیت بانک در تهران عملیاتی شد و در سال‌های بعد توسعه پیدا کرد؛ این همان کارکردی است که امروزه تحت عنوان کارکرد تجاری بانک کشاورزی از آن یاد می‌شود. این کارکرد بانک کشاورزی در تهران به‌طور مشخص از سال ۷۶ به بعد شکل گرفته و توسعه پیدا کرد. در این دوره جدید، ماموریتی که برای بانک کشاورزی متصور شد، ارائه خدمات

مورد نیاز مشتریان شبکه بانکی در شهرهای بزرگ و جذب مشتریان و منابع جدید بود. با این روش بانک کشاورزی توانست در شهر تهران به سوی افزایش سهم از بازار مالی حرکت کرده، در کمتر از پانزده سال شعب خود را به پویاترین شعب بانک کشاورزی تبدیل کند. اکنون نیز این رویه شعب بانک در تهران بزرگ، به دیگر مراکز استان و شهرهای کشور تعمیم پیدا کرده و به‌عنوان کارکرد تجاری بانک کشاورزی، می‌رود تا بانک را حتی به خودگردانی در منابع نزدیک کند.

### استان تهران؛ حمایت از طرح‌های با مقیاس بزرگ

علی‌اکبر فهیمی، مدیر شعب بانک کشاورزی استان تهران پیرامون ضرورت فعالیت تخصصی بانک کشاورزی در تهران با توجه به حجم بالای فعالیت‌های صنعتی و تجاری، می‌گوید: با اینکه

فعالیت‌های حوزه کشاورزی در شهر تهران در حداقل ممکن است، اما استان تهران ظرفیت بسیار بالایی در تولید بخش کشاورزی دارد. چنانکه دامداری‌ها، باغات و صنایع تبدیلی بسیار مهم و بزرگی در حومه تهران قرار دارد و این مجموعه‌ها نه تنها نیاز پایتخت را تولید کرده، بلکه مازاد تولید خود را به دیگر شهرها فرستاده یا حتی به بازارهای خارجی صادر می‌کنند. به‌عنوان نمونه بیشترین میزان تولید محصولات پروتئینی چون گوشت، مرغ و تخم‌مرغ یا محصولات لبنی در کشور متعلق به استان تهران است.

او همچنین به تفاوت کشاورزی در استان تهران با دیگر نقاط کشور اشاره کرده و افزود: جنس کشاورزی در استان تهران کاملاً متفاوت از کشاورزی در دیگر مناطق کشور است. با توجه به توانمندی‌های صنعتی کشاورزی در تهران و وجود صنایع تبدیلی بزرگ، میزان بهره‌وری کشاورزی

۸. طرح عبدالله ناصر فلاح با موضوع تولید قارچ؛ کل ارزش طرح ۱۳ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۲ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۱ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵۰۰ تن که برای ۱۸ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۹. طرح ایرانیان پویا با موضوع تکمیل یک واحد پرورش قارچ؛ کل ارزش طرح ۱۳ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۲ میلیارد و هفتصد و ۷۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۶۱۰ تن بود که برای ۱۶ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۱۰. طرح شرکت صنایع برتراتی با موضوع تولید غذای گوشتی آماده؛ کل ارزش طرح ۳۲ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۲۱ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۱۰ هزار تن بود که برای ۵۲ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۱۱. طرح ساینا غذا پارت با موضوع مواد لبنی پودری؛ کل ارزش طرح ۱۳ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۳ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۷ هزار تن بود که برای ۴۱ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۱۲. طرح بسته‌بندی فرحناز جعفری با موضوع بسته‌بندی حبوبات؛ کل ارزش طرح ۱۳ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۳ میلیارد و نهصد میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۸ هزار تن بود که برای ۳۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۱۳. طرح شرکت اصل توکل مرغ تخم‌گذار با موضوع تجهیز یک واحد مرغ تخم‌گذار تجاری؛ کل ارزش طرح ۶۲ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۵۲ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۱۸۵ هزار تخم‌مرغ بود که برای ۱۹ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۱۴. طرح گلخانه مسعود خسروی راد با موضوع کشت صیفی‌جات؛ کل ارزش طرح ۱۴ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۴ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۳۰ هزار متر مربع بود که برای ۲۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۱۵. طرح سردخانه قدمعلی دمیچی‌لو با موضوع سردخانه میوه؛ کل ارزش طرح ۱۸ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۸ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۳ هزار و ۵۰۰ تن بود که برای ۱۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

### استان تهران



طی ۸ سال گذشته در استان تهران و مدیریت تهران بزرگ ۲۳ طرح با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده‌اند که مهمترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود. یادآور می‌شود، طرح‌های این دو مدیریت استان تهران و تهران بزرگ با عنوان استان تهران می‌آید.

۱. طرح تولید فرآورده‌های لبنی دام‌دوشان البرز با موضوع تولید فرآورده‌های لبنی؛ کل ارزش طرح ۴۳ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۲۰ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال و تسهیلات

تسریع و بهبود روند توسعه کشاورزی پایدار عمدتاً از طریق سیاست‌های تأمین مالی توسط بانک کشاورزی، برنامه‌ریزی و عملیاتی شده است و تأثیرات این سیاست‌ها در ارتقای قدرت اقتصادی استان که عمدتاً مبتنی بر کشاورزی است به صورت چشمگیری مشهود است.

### سمنان؛ به دنبال افزایش توان تولیدی کشاورز

اساسنامه بانک کشاورزی در هشت دهه گذشته، دست‌کم هشت بار تغییر کرده اما محور اصلی آن همواره ثابت و پایدار باقی مانده است که توسعه کشاورزی و بهبود وضع کشاورزان و فعالان تولید در بخش کشاورزی محسوب می‌شود.

محمد رضا حاتمی، مدیر پیت شعب بانک کشاورزی در استان با اشاره به روند حضور بانک در منطقه طی سال‌های فعالیت، گفت: از زمان تاسیس اولین شعبه بانک کشاورزی در استان سمنان که

کشاورزی به‌عنوان مؤسسه تأمین مالی تخصصی توانسته با تأمین به اندازه، به هنگام و متناسب با نیازهای فعلی و آتی بخش کشاورزی استان نقش خود را به مثابه نیروی پیش‌برنده اقتصاد ایفا کند. مصادیق عینی این حضور بالنده رشد ۸۰ درصدی پرداخت تسهیلات در سال ۹۰ و ۴۵ درصدی در سال ۹۱ بوده است.

او در ادامه به نیاز امروز جهان به توسعه بخش کشاورزی اشاره کرده و گفت: توسعه کشاورزی در ایران همانند سایر کشورهای جهان در سال‌های اخیر به‌ویژه از سال ۲۰۰۰ به این طرف که همگی کشورهای عضو سازمان ملل متحد برای کاهش فقر و گرسنگی و توسعه پایدار هم پیمان شده‌اند، شتاب بیشتری به خود گرفته است؛ به‌طوری که در ۵ سال اخیر توجه به بخش کشاورزی به‌عنوان یک بخش تاثیرگذار در استقلال اقتصادی مطرح و طرح‌های متنوعی با عناوین مختلف در جهت

در تهران بالاتر از دیگر نقاط است. از سوی دیگر، وسعت کسب‌وکارهای حوزه کشاورزی تهران نیز به‌طور معمول بزرگ‌تر است؛ به‌عنوان نمونه می‌توان به دامداری‌های بزرگ اشاره کرد که میزان بالایی از مواد اولیه کارخانجات مواد لبنی و پروتئینی را تأمین کرده و باز هم منجر به افزایش بهره‌وری می‌شوند.

### زنجان؛ بانک کشاورزی، نیروی پیش‌برنده اقتصاد استان

در ادبیات توسعه کشاورزی سه عامل زمین، کار و سرمایه به‌عنوان ارکان تولید تلقی می‌شوند و در بسیاری از مواقع نقش کلیدی و راهبردی سرمایه و تأمین مالی بیش از دو عامل دیگر مورد توجه است. بهزاد نیکخواه، مدیر شعب بانک کشاورزی استان زنجان با بیان این مطلب افزود: در پروسه رشد و توسعه اقتصادی استان زنجان، بانک

۴۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۴ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، تولید ۱۲۵۰ تن قارچ بود که برای ۵۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۸. طرح واحد صنعتی کیک و اشرودل شرکت رنگین سفره ایرانیان با موضوع تولید کیک و اشرودل؛ کل ارزش طرح ۳۳ میلیارد ریال بود که آورده متقاضی ۱۹ میلیارد ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۴ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، تولید سه هزار تن اشرودل در سال بود که برای ۲۱ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۹. طرح امید پارسانزاد با موضوع احداث گلخانه؛ کل ارزش طرح ۱۴ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۴ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۱۰ هزار متر بود که برای ۱۲ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۱۰. طرح تکمیل و توسعه دامداری اسماعیل حنیفی با موضوع گاوداری شیری صنعتی؛ کل ارزش طرح ۱۷ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۷ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، تولید ۱۸۰۰ راس گاو شیری بود که برای ۱۰۸ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۱۱. طرح بهینه‌سازی سوخت شرکت فاطم با موضوع مرغداری؛ کل ارزش طرح ۱۰ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، تولید ۹۲۳ هزار مرغ در سال بود که برای ۵۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۱۲. طرح کشتارگاه طیور پیک پروتئین طیو با موضوع کشتارگاه طیور؛ کل ارزش طرح ۲۵ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۵ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، تولید ۴ هزار تن بود که برای ۹۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۱۳. طرح هادی خان‌محمدی با موضوع تولید نان صنعتی؛ کل ارزش طرح ۱۷ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۷

بانک به مبلغ ۲۳ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، تولید ۳۰ فرآورده‌های لبنی در روز بود که برای ۳۶ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۲. طرح محمد صفاری با موضوع پرورش گاو شیری؛ کل ارزش طرح ۴۷ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۲۴ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۳ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، تولید ۸۰۰ راس گاو شیری بود که برای ۸ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۳. طرح اولیه و تکمیلی شرکت سرخ‌دشت با موضوع سردخانه؛ کل ارزش طرح ۳۴ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۱ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۳ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، نگهداری ۲۰ هزار تن بود که برای ۳۶ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۴. طرح محمد صفاری با موضوع تکمیل نواقص گاوداری؛ کل ارزش طرح ۲۸ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۷ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۰ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، تولید ۸۰۰ راس گاو شیری بود که برای ۱۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۵. طرح کشتارگاه صنعتی طیور حسین زاهدی با موضوع احداث یک واحد کشتارگاه صنعتی طیور؛ کل ارزش طرح ۵۶ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۳۷ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۹ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، کشتار ۴ میلیون و هشتصد هزار قطعه در سال بود که برای ۵۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۶. طرح شرکت مزرعه آزاده با موضوع تولید گاو شیری؛ کل ارزش طرح ۲۵ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۰ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۵ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، تولید هزار راس گاو شیری بود که برای ۲۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۷. طرح شرکت قارچ پارس با موضوع تولید قارچ؛ کل ارزش طرح ۱۹ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۴ میلیارد و



در سال ۱۳۱۸ در شاهرود بوده تا کنون، مدیریت استان با توجه به ماموریت و وظیفه اصلی خود همواره سعی داشته در عرصه خدمت‌رسانی به جامعه مشتریان، همگام با سیاست‌های کلان بانک پیش برود؛ به گونه‌ای که در سال‌های متمادی و در عرصه‌های مختلف، مورد قدردانی مسئولان استانی و مشتریان قرار گرفته است. گسترش و توسعه شعب از یک شعبه در سال ۱۳۱۸ به ۴۴ شعبه تاکنون یکی از مهم‌ترین فعالیت‌های بانک کشاورزی در منطقه بوده است. البته با توجه به رسالت بانک که کمک به عرصه کشاورزی است، تعداد ۱۷ شعبه استان در مناطق روستایی و مناطقی که هیچ‌کدام از واحدهای بانکی فعالیت ندارند، تاسیس شده و به ارائه خدمات پرداخته است.

به گفته مدیریت شعب بانک کشاورزی در استان سمنان؛ پرداخت انواع تسهیلات، تجهیز منابع،

وصول مطالبات، طرح حضرت زینب کبری(س) مخصوص بانوان سرپرست خانوار روستایی، صندوق کمک به خسارت‌دیدگان روستایی، صندوق بیمه محصولات کشاورزی، طرح‌های مربوط به نگاه‌های زودبازده، طرح مشاغل خانگی، اعطای تسهیلات به معرفی شدگان در قالب سفرهای اول تا سوم ریاست محترم جمهوری، طرح توسعه بخش کشاورزی، اعمال بخشودگی دیرکرد جرایم تسهیلات در سال‌های متمادی و تقسیط و تمدید کردن وام‌ها و ارائه بیش از ۱۲۰ نوع خدمت بانکی به مردم از جمله اقدام‌های بانک کشاورزی در استان سمنان بوده است.

او در ادامه با اشاره به اینکه بخش کشاورزی در تولید ناخالص داخلی و اشتغال و صادرات غیرنفتی کشور سهم به‌سزایی دارد، یادآور شد: اعتبارات کشاورزی از جمله عوامل تسریع‌کننده توسعه بخش کشاورزی هستند و در طول ۸۰ سالی که

از عمر بانک کشاورزی می‌گذرد، اساسنامه بانک کشاورزی، دست‌کم هشت بار تغییر کرده اما محور اصلی آن همواره ثابت و پایدار باقی مانده است که توسعه کشاورزی و بهبود وضع کشاورزان و فعالان تولید در بخش کشاورزی محسوب می‌شود. بنابراین بانک کشاورزی توانسته با تزریق اعتبار به بخش کشاورزی نقش موثری را در رشد و توسعه کشاورزی ایفا کند. عملکرد شعب بانک در استان‌ها هم دلالت بر حمایت آنان از تولید، حفظ توان تولیدی کشاورز، ایجاد فرصت‌های شغلی جدید در بخش کشاورزی و از همه مهم‌تر ارتقای سطح بهداشت و سلامت جامعه و بهره‌وری در بخش کشاورزی دارد.

محمدرضا حاتمی در پایان خاطر نشان کرد: مساعدت‌هایی که تاکنون این بانک در زمینه‌های مختلف از بخش کشاورزی به عمل آورده است بر کسی پوشیده نیست و بر پایه همین حمایت‌هاست

میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، تولید ۶ هزار تن بود که برای ۴۴ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۱۴. طرح شرکت نگین تجارت کارون با موضوع بسته‌بندی گوشت و مرغ؛ کل ارزش طرح ۱۹ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۹ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۶ هزار تن بود که برای ۳۳ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۱۵. طرح شرکت باغ گل یاس با موضوع احداث باغ پسته؛ کل ارزش طرح ۱۲ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۳۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۱۵۰ هکتار بود که برای ۲۹ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۱۶. طرح شرکت کشت و صنعت خلیج نایبند با موضوع پرورش میگو؛ کل ارزش طرح ۲۰ میلیارد ریال بود که متقاضی آورده‌ای نداشت و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۳۰۰ هکتار بود.

۱۷. طرح شرکت سامان باطری کار با موضوع ماشین‌آلات و تولید باطری؛ کل ارزش طرح ۱۶ میلیارد ریال بود که متقاضی آورده‌ای نداشت و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۶ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، یک واحد بود.

۱۸. طرح بهینه‌سازی و افزایش ظرفیت یک واحد گاوداری شیری با موضوع گاوداری؛ کل ارزش طرح ۱۳ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۳ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۸۰۰ راس گاو شیری بود که برای ۳۹ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

### استان زنجان

طی ۸ سال گذشته در استان زنجان، ۶ طرح با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده‌اند که مهم‌ترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه

معرفی می‌شود:

۱. طرح شرکت حسان با موضوع تصفیه و بسته‌بندی کشمش؛ کل ارزش طرح ۶۴ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۳۴ میلیارد و ششصد میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۳۰ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۱۰ هزار تن در سال بود که برای ۴۵ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.



۲. طرح شرکت کشت و صنعت خرمدره با موضوع افزایش ظرفیت به ۲ هزار و ۵۰۰ راس گاو شیری؛ کل ارزش طرح ۵۵ میلیارد و صد میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۲۵ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۹ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲ هزار و ۵۰۰ راس بود که برای ۶۵ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۳. طرح تکمیلی شرکت کشتارگاه صنعتی زنجان مروارید با موضوع کشتارگاه صنعتی دام؛ کل ارزش طرح ۴۲ میلیارد و پانصد میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۹ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۲ میلیارد و هفتصد میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۳۰۰ راس بود که برای ۹۷ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۴. طرح شرکت کشتارگاه صنعتی زنجان مروارید با موضوع کشتارگاه صنعتی دام؛ کل ارزش طرح ۳۵ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۷ میلیارد و چهارصد میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ

و توسعه پایدار بخش کشاورزی ایفا کرده است. به طوری که تنها بعد از مدت کوتاهی از تاسیس بانک کشاورزی، شعبه مرکزی قزوین در این استان افتتاح و از آن زمان منشاء خدمات بسیار ارزشمند برای آبادانی و رونق کشاورزی استان بوده است.

اگر امروز استان قزوین با تامین ۳/۴ درصد از تولیدات کشاورزی کشور نقش ماندگاری در کشور عزیزمان ایفا می‌کند، ناگفته پیداست که بخش قابل توجهی از این موفقیت‌ها ناشی از حضور بانک کشاورزی و حمایت‌های آن از بخش کشاورزی بوده است. امروز اکثر کشت و صنعت‌های بزرگ استان، دامداری‌ها، مرغداری‌ها، صنایع تبدیلی بخش کشاورزی، تعامل و همکاری بسیار نزدیکی با بانک کشاورزی دارند و تامین سرمایه در گردش اکثر واحدهای فعال در بخش‌های مختلف کشاورزی توسط این بانک انجام می‌شود.

به عنوان تامین‌کننده مالی پروژه‌های کشاورزی نقش بی‌بدیلی در توسعه کشاورزی استان داشته و این نقش بر کسی پوشیده نیست. در سالیان متمادی بانک کشاورزی استان فارس سالانه قریب به ۷۰ درصد تسهیلات و اعتبارات مورد نیاز بخش کشاورزی را تامین و پرداخت کرده است که نتیجه آن افزایش تولیدات دامی و فرآورده‌های لبنی و افزایش تولیدات محصولات باغی و زراعی و کسب مقام‌های نخست تولید در اکثر این محصولات بوده است.

### قزوین؛ کشاورزی در مقیاس بزرگ

منوچهر رافعی دهکردی، مدیریت شعب بانک کشاورزی در استان قزوین پیرامون نقش این بانک برای توسعه کشاورزی در استان می‌گوید: بانک کشاورزی از دیر باز در استان قزوین حضوری پررنگ و مستمر داشته و نقش ارزنده‌ای در رونق

که کشاورزان و فعالان این عرصه اقتصادی، بانک را از خود می‌دانند و احساس مثبت و نگاه ارزشمندی به بانک دارند. بانک کشاورزی هم به پشتوانه همین اعتماد و نگاه مثبت جامعه مشتریان و عموم مردم ایران است که هشتمین دهه خدمت‌رسانی‌اش را با موفقیت پشت سر می‌گذارد.

### فارس؛ تامین حداکثری منابع مالی بخش کشاورزی

فرهاد فنودی، مدیر شعب بانک کشاورزی استان فارس در مورد تاریخچه حضور این بانک در استان گفت: تعداد کل شعب بانک کشاورزی استان فارس ۱۴۵ شعبه و یک باجه است که قدیمی‌ترین شعبه افتتاح شده بانک کشاورزی در استان فارس شعبه شیراز است. این شعبه سال ۱۳۱۳ افتتاح شد. او پیرامون نقش بانک کشاورزی در توسعه کشاورزی استان نیز یادآور شد: بانک کشاورزی

۱۸ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۸ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۳۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲ هزار تن در سال بود که برای ۴۳ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۲. طرح شرکت تعاونی شماره یک ایوانکی با موضوع احداث کشتارگاه طیور؛ کل ارزش طرح ۲۲ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۷ میلیارد ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۵ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۶ هزار قطعه بود که برای ۳۳ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

### استان فارس



طی ۸ سال گذشته در استان فارس ۱۹ طرح با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده‌اند. مهمترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود:

۱. طرح وحید رحمانیان با کلاس ۳۰۳۷۹ با موضوع بسته‌بندی و سورتینگ انواع مرکبات و سردخانه؛ کل ارزش طرح ۴۱ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۹ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۳۱ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، سردخانه ۵ هزار تنی بود که برای ۷۶ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۱۸ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، هزار و ۳۰۰ راس بود که برای ۹۷ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۵. طرح شرکت سیب‌زمینی سلطانیه با موضوع نگهداری، سورت و بسته‌بندی سیب‌زمینی؛ کل ارزش طرح ۲۳ میلیارد ریال بود که آورده متقاضی ۸ میلیارد ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۵ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵ هزار تن بود که برای ۳۷ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۶. طرح تکمیلی شرکت ققنوس مرغ با موضوع جوجه‌کشی؛ کل ارزش طرح ۱۷ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۶ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۱ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۹۲۵ هزار عدد تخم‌مرغ بود که برای ۲۳ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

### استان سمنان



طی ۸ سال گذشته در استان سمنان ۲ طرح با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده‌اند که مهمترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود:

۱. طرح کارخانه بسته‌بندی و فرآوری پسته محمدباقر تقی‌پور با موضوع سورتینگ پسته؛ کل ارزش طرح ۴۸ میلیارد و ۳۰۰



## توانمندسازی بنگاه‌های زودبازده کوچک در قم

از مهم‌ترین برنامه‌های بانک کشاورزی در استان قم پرداخت اعتبار و توانمندسازی بنگاه‌های زودبازده کوچک اقتصادی (SME) ها بوده است. محمدرضا خانی، مدیریت شعب بانک کشاورزی در استان قم با اعلام این مطلب به ارائه گزارشی کوتاه از روند حضور بانک در این استان پرداخت. او در اشاره به تاریخچه حضور بانک کشاورزی در قم گفت: حضور بانک کشاورزی در این منطقه به سال ۱۳۱۹ بر می‌گردد. تا قبل از سال ۱۳۷۶ که استان قم شکل گرفت، این منطقه به ترتیب زیرمجموعه استان‌های مرکزی و تهران بوده است. همچنین لازم به ذکر است در حال حاضر استان دارای ۲۵ شعبه دارد که ۸ شعبه آن در مناطق روستایی و ۱۷ شعبه در مناطق شهری واقع شده است.

به گفته مدیر شعب بانک کشاورزی در استان قم، سال ۸۴ کل پرداختی استان به تعداد ۱۵ هزار و ۷۹۴ فقره به مبلغ ۵۴۰ میلیارد ریال بوده که در سال‌های اخیر از رشد قابل توجهی برخوردار شده است. به طوری که میزان پرداختی سال ۹۰ به تعداد ۱۹ هزار و ۹۴۰ فقره به مبلغ ۲ هزار و ۱۵ میلیارد ریال رسیده و سال ۹۱ هم تسهیلات اعطایی به تعداد ۱۶ هزار فقره و به مبلغ ۲۰ هزار و ۷۶ میلیارد ریال بالغ شده که تقریباً چهار برابر سال ۸۴ است. همچنین از مهم‌ترین پرداخت‌های بانک در چهار یا پنج سال گذشته می‌توان به پرداخت اعتبارات به بنگاه‌های زودبازده کوچک اقتصادی (SME)، وجوه اداره شده، هدفمندسازی یارانه‌ها، پرداخت سرمایه در گردش به واحدهای تولیدی موجود به منظور حفظ اشتغال و تولید و پرداخت طرح‌های توسعه کشاورزی اشاره کرد. خانی در ادامه به نقش بانک کشاورزی در توسعه

کشاورزی استان اشاره کرد و افزود: اگرچه قم یک استان با اولویت گردشگری (توریسم مذهبی) و صنعتی است، اما در زمینه توسعه کشاورزی هم هر آنچه رخ داده، حاصل پرداخت به موقع، درست و نظارت شده بانک کشاورزی بوده است که از جمله آنها طرح‌های به بهره‌برداری رسیده سال‌های گذشته چون احداث شهرک‌های دامداری، گلخانه‌ها و صنایع تبدیلی و تکمیلی به‌ویژه صنایع لبنی و مشارکت فعال در توسعه صنعت مرغداری است.

### گذار از دوره کشاورزی سنتی در کرمان

سعید ربیع‌پور، مدیریت شعب استان کرمان درمورد نقش بانک و منابع مالی در توسعه بخش کشاورزی گفت: درمورد تاثیر حضور بانک کشاورزی در استان باید از اهمیت اعتبارات کشاورزی سخن به میان آورد چراکه بهبود تولید محصولات کشاورزی به گذار از کشاورزی سنتی به کشاورزی پیشرفته

۲. طرح فرهاد ضرغامی با موضوع گاوداری شیری؛ کل ارزش طرح ۲۶ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۵ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۰ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۳۰۰ راس گاو شیری بود که برای ۱۴ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۳. طرح ایوان آب با موضوع بسته‌بندی آب معدنی؛ کل ارزش طرح ۳۹ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۹ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۹۰ میلیون بطری در سال بود که برای ۵۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۴. طرح احداث گلخانه شرکت عمران و توسعه با موضوع گلخانه؛ کل ارزش طرح ۱۵ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۳ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۱ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. طرح برای ۲۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۵. طرح عبدالکریم مرادی و هدایت‌الله حیدری با موضوع احداث یک واحد تولید لبنیات؛ کل ارزش طرح ۱۵ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۴ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۱ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵۱۰۰ تن بود که برای ۲۵ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۶. طرح گاوداری ۲۰۰ راسی صفدر زارع با موضوع گاوداری شیری؛ کل ارزش طرح ۱۲ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۲ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲۰۰ راس گاو شیری بود که برای ۷ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۷. طرح احداث کارخانه خوراک دام شرکت تعاونی شام شام خوراک با موضوع تهیه خوراک دام، طیور و آبزیان؛ کل ارزش طرح ۱۳ میلیارد ریال بود که آورده متقاضی ۲ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۱۰ هزار تن در سال بود که برای ۱۳ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۸. طرح شرکت ۱۲۱ خشت با موضوع سردخانه و بسته‌بندی خرما و رطب؛ کل ارزش طرح ۱۴ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۴ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲۴۰۰ تن بود که برای ۱۱ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۹. طرح عباس چرخابی با موضوع گاوداری شیری؛ کل ارزش طرح ۱۵ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۵ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵۰۰ راس گاو شیری بود که برای ۱۶ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۱۰. طرح شرکت سرو آب سروستان با موضوع تولید لوله و اتصالات پلی‌اتیلنی؛ کل ارزش طرح ۱۶ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۶ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۱۴۰۰ تن در سال بود که برای ۲۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۱۱. طرح علیرضا باقری با موضوع گاوداری شیری؛ کل ارزش طرح ۱۲ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۲ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲۰۰ راس گاو شیری بود که برای ۱۷ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۱۲. طرح تولید گلاب، اسانس و عرقیات شیراز سامو با موضوع صنایع تبدیلی؛ کل ارزش طرح ۲۰ میلیارد ریال بود که آورده متقاضی ۱۰ میلیارد ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵ هزار تن بود که برای ۵۴ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۱۳. طرح شرکت تعاونی ۵۵۵ هخامنش با موضوع تولید فراورده‌های لبنی؛ کل ارزش طرح ۱۴ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۴ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۸۰۰ تن در سال بود که برای ۴۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.



حدر رفتن آب‌های زیرزمینی با توجه به کاهش نزولات و منابع کم آب

- پرداخت تسهیلات به صنایع تبدیلی و تکمیلی به‌ویژه فعالیت‌های باغی استان چون خرما و پسته برای جلوگیری از تلفات محصولات تولیدی.

- ایجاد اشتغال در مناطق روستایی که اکثر مردم محروم و بیشتر ساکنان فاقد شغل هستند.

- جلوگیری از مهاجرت روستاییان به شهرها و ایجاد امنیت بیشتر و جلوگیری از به‌وجود آمدن ناهنجاری‌های اجتماعی

- رونق بخشیدن به تولید گوشت سفید و قرمز و تولید بیشتر شیر در راستای اهداف برنامه‌های توسعه

### گلستان؛ تحول در سیمای کشاورزی استان با حمایت مالی بانک

یکی از رسالت‌های مهم بانک کشاورزی اعطای

به کشاورزی موجب کاهش اثرهای منفی فصلی بودن درآمد تولیدات کشاورزی شده و می‌تواند در پرکردن شکاف بین پرداخت‌ها و دریافت‌های کشاورزان نقش موثری ایفا کند. مورد دوم اینکه تامین نقدینگی مورد نیاز کشاورزان از راه توزیع اعتبارات، می‌تواند به استفاده بهتر از عوامل تولید و افزایش سطح تولید و بهره‌وری بینجامد. و در نهایت؛ تامین منابع مالی مورد نیاز برای سرمایه‌گذاری در واحدهای کوچک بهره‌برداری، نقش تعیین‌کننده‌ای در افزایش سرمایه موجود دارد. چراکه این واحدها اغلب از توان مالی اندکی برخوردار بوده و توانایی سرمایه‌گذاری جدید را ندارند.

او در ادامه به‌صورت جزئی‌تر به نقش بانک کشاورزی در توسعه کشاورزی استان پرداخته و پنج مورد را به‌عنوان مهم‌ترین کارکردهای بانک کشاورزی در استان کرمان برشمرد.

- حفاظت از منابع آب موجود و جلوگیری از به

بستگی دارد. بسیاری از اقتصاددانان با مطالعات خود نشان داده‌اند که پایین بودن بهره‌وری عوامل تولید کشاورزی در کشورهای در حال توسعه برخاسته از کاربرد محدود فناوری پیشرفته است. امکان توسعه کشاورزی در گروه سرمایه‌گذاری بنیادی و کاربری فناوری جدید بوده و طبیعی است که چنین سرمایه‌گذاری از لحاظ حجم در خور توجه میزان سرمایه، در توان کشاورزی خرد و کوچک نیست. همچنین تمایل محدود بخش خصوصی به سرمایه‌گذاری در تولیدات کشاورزی به علت ریسک بالای آن و پایین بودن سود مورد انتظار، مشکل دیگر این بخش به‌شمار می‌آید.

به گفته این مدیر استانی بانک در چنین شرایطی اعتبارات اعطایی به بخش کشاورزی و جوامع و نهادهای روستایی دست‌کم از سه جنبه می‌تواند در تقویت تولید این بخش و جامعه روستایی موثر باشد. نخست اینکه اعطای اعتبارات

۳. طرح شرکت احمد عسکری با موضوع سردخانه میوه؛ کل ارزش طرح ۲۲ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۷ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۵ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵ هزار تن بود که برای ۱۵ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۴. طرح شرکت کشت و صنعت شریف‌آباد با موضوع دامپروری؛ کل ارزش طرح ۲۲ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۱ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۱ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، هزار و ۵۰۰ راس بود که برای ۱۲۹ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

### استان قم



طی ۸ سال گذشته در استان قم، ۶ طرح با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده‌اند که مهمترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود: طرح نوسازی و بهسازی آرد درخشان قم با موضوع تولید آرد؛ کل ارزش طرح ۷۴ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۶۴ میلیارد و صد میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، تولید ۱۰۰ هزار تن در سال بود که برای ۳۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۱۴. طرح شرکت آریا مرو دانه با موضوع تولید خوراک دام و طیور آماده؛ کل ارزش طرح ۱۳ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۳ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲۵ هزار تن بود که برای ۱۶ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

### استان قزوین



طی ۸ سال گذشته در استان قزوین، ۴ طرح با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده‌اند که مهمترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود:

۱. طرح فراسو جام پارس با موضوع گاوداری شیری؛ کل ارزش طرح ۵۶ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۳۶ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵۰۰ راس بود که برای ۲۱ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۲. طرح شرکت شریف‌آباد با موضوع گاوداری شیری؛ کل ارزش طرح ۱۱۰ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۹۰ میلیارد ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، یک هزار و ۵۰۰ راس بود که برای ۱۳۲ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

تسهیلات مالی به واحدهای مختلف تولیدی بخش کشاورزی است. به عبارت دیگر بانک به علت داشتن نقش واسطه‌ای وجوه، به‌طور اساسی تأمین‌کننده نیازهای مالی واحدهای کشاورزی و صنعتی در بخش به‌منظور تقویت بنیه مالی کشاورزان و تأمین غذایی با نیازهای جامعه و اهداف تعیین شده است. حسن صادقی، مدیر شعب بانک کشاورزی در استان گلستان با بیان این مطلب به تأثیر فعالیت‌های بانک کشاورزی در استان گلستان اشاره کرد و افزود: با توجه به نقش و رسالت اصلی بانک کشاورزی در استان به‌عنوان بازوی اقتصادی دولت و تأمین نیازهای مالی فعالان بخش کشاورزی، شعب بانک در استان در حوزه جغرافیایی خود با اعطای تسهیلات خرد و کلان و همسویی با سایر سازمان‌های مربوط گام‌های بسیار بزرگی در زمینه تغییر سیمای کشاورزی استان در سال‌های اخیر برداشته و در سال ۹۱ هم منشای خدمات بسیار

ارزشمندی برای استان گلستان بوده‌اند. او در ادامه در اشاره به سابقه حضور بانک در استان هم یادآور شد: بانک کشاورزی در استان گلستان از دیرباز و تقریباً هم‌زمان با شکل‌گیری این بانک در کشور آغاز به کار کرد و تاکنون فراز و نشیب‌های تاریخی زیادی را پشت سر گذاشته است. اما در حال حاضر ۴۱ شعبه استان از شرقی‌ترین نقطه استان (مراوه تپه) تا غربی‌ترین نقطه شهر (نوکنده) وجود دارند. در سال‌های اخیر بانک اقدام‌های گسترده‌ای در پرداخت تسهیلات و سرمایه‌گذاری در بخش‌های مختلف کشاورزی به مفهوم عام انجام داده که از جمله آنها می‌توان به پرداخت تسهیلات بهینه‌سازی واحدهای تولیدی از محل اعتبارات هدفمندسازی یارانه‌ها و پرداخت تسهیلات طرح توسعه کشاورزی اشاره کرد. در حال حاضر جهت‌گیری اساسی بانک در استان جذب

مناسب منابع، هدایت هوشمندانه تسهیلات با توجه به اولویت‌ها و سیاست‌گذاری‌های کلان و وصول به‌موقع مطالبات است که این فرآیند در یک بستر سالم بانکداری با مولفه‌های سلامت و چالاکی سازمانی و ارائه خدمات نوین بانکداری الکترونیکی حادث می‌شود.

### گیلان؛ چهره سبز هشتاد ساله

اولین شعبه استان گیلان شعبه مرکزی رشت بود که از ۲۵ تیر ۱۳۱۲ شروع به کار کرد. سیدحسین حسینی، مدیر شعب بانک در استان گیلان با بیان این مطلب درباره تاریخچه فعالیت بانک کشاورزی گفت: تاریخچه بانک کشاورزی تاریخچه‌ای سرفراز و سربلند است. سال‌ها فعالیت گسترده مدیران و کارمندان سخت‌کوش این بانک موجب شده که بانک کشاورزی پس از ۸۰ سال با چهره و نمایی سبز و با سربلندی و سرافرازی میان نظام بانکی

### استان کرمان



احداث واحد سورتینگ، فرآوری، بسته‌بندی و نگهداری خرما؛ کل ارزش طرح ۱۱ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی یک میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۹۰۰ تن بود که برای ۵۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

### استان گلستان



طی ۸ سال گذشته در استان گلستان، ۸ طرح با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده‌اند که مهمترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود.

۱. طرح شرکت تعاونی گمیشان کشت با موضوع شبکه آبیاری؛ کل ارزش طرح ۵۰ میلیارد ریال بود که تسهیلات بانک به مبلغ کل ۵۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲ هزار و ۴۰۰ هکتار بود که برای ۳۵۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.
۲. طرح طیور جنگل دلند با موضوع کشتار صنعتی مرغ؛ کل ارزش طرح ۳۱ میلیارد ریال بود که آورده متقاضی ۷ میلیارد ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۴ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۴/۵ میلیون قطعه بود که برای ۴۲ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.
۳. طرح شرکت مرغ حق الوان با موضوع کشتارگاه صنعتی طیور؛ کل ارزش طرح ۲۵ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۶

طی ۸ سال گذشته در استان کرمان، ۶ طرح با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده‌اند که مهمترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود:

۱. طرح فرآوری پسته حسینی نجف‌آبادی با موضوع ترمینال ضبط و فرآوری پسته؛ کل ارزش طرح ۱۴ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۴ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۴ هزار تن بود که برای ۵ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.
۲. طرح مظفر عامری با موضوع بسته‌بندی خرما؛ کل ارزش طرح ۱۳ میلیارد ریال بود که آورده متقاضی ۳ میلیارد ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵۰۰ تن بود که برای ۲۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.
۳. طرح جلیل رشید فرخی با موضوع گاوداری شیری؛ کل ارزش طرح ۱۲ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۲ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۷۰۰ تن شیر بود که برای ۲۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.
۴. طرح اصلاحی طرح شماره ۲۶۲۶۴ مظفر عامری با موضوع



با پوشش استان‌های قم و کاشان و تاسیس شعب اراک، آشتیان، تفرش، دلجان، محلات، ساوه، خمین، شازند و فرمهین به فعالیت خود ادامه داد. محسن صفدری، مدیر شعب بانک کشاورزی استان مرکزی ضمن مروری کوتاه بر شروع حضور بانک در استان، افزود: در حال حاضر مدیریت استان مرکزی با داشتن ۶۳ شعبه و ۴۳۱ نفر کارمند رسمی و ۸۰ نفر بخش خصوصی به فعالیت خود ادامه می‌دهد. او در ادامه به تاثیر حضور بانک در استان پرداخته و تصریح کرد: مهم‌ترین عوامل رشد کشاورزی استان رشد نقدینگی این بخش و توسعه مکانیزاسیون بوده که مسلماً بانک کشاورزی نقش به‌سزا و غیرقابل انکاری در این خصوص داشته است. بانک کشاورزی با پرداخت تسهیلات و حمایت‌های همه‌جانبه از بخش کشاورزی به‌عنوان تنها بانک تخصصی این بخش، با داشتن نیروهای مجرب، کارآزموده، متخصص و متعهد به‌خوبی نقش حمایتی خویش را

روستایی حرکت مثبت و ارزشمندی داشته باشند. ارائه کمک مالی و فنی به متقاضیان سرمایه‌گذاری در بخش کشاورزی و صنایع وابسته آن، اعطای تسهیلات به‌منظور جایگزینی و تجهیز ظرفیت‌های تولیدی موجود و تامین نیازهای مالی کشاورزان، تعاونی‌ها و اتحادیه کشاورزی در سرمایه‌گذاری مستقیم یا مشارکت در طرح‌های تولیدی اساسی و زیربنایی با اعمال نظارت‌های فنی کارشناسی بر اجرای طرح‌های یادشده تا مرحله بهره‌برداری نقش بانک را در توسعه کشاورزی استان محرز می‌کند.

### رشد نقدینگی، عامل توسعه کشاورزی در استان مرکزی

بانک کشاورزی استان مرکزی از بدو تاسیس به‌صورت شعبه‌ای تحت نظر مرکز (تهران) اقدام به فعالیت کرد تا اینکه به‌دلیل گسترش فعالیت‌ها در سال ۱۳۵۷ به‌صورت مدیریتی مجزا درآمد و

کشور هویدا شود. با نگاهی به سیر تکاملی بانک کشاورزی خواهیم دید که این تاریخچه سراسر تحول و تکامل است و هر لحظه‌ای که بر این بانک گذشته، نسبت به لحظه قبل از خود، پررونق‌تر و پربارتر بوده است. فراز و نشیب‌هایی که بانک از سر گذاشته بر کسی پوشیده نیست و می‌توان گفت کار در بانک کشاورزی به‌دلیل ماهیتش بسیار دشوار است، زیرا بانک در حوزه‌ای فعالیت می‌کند که از حیث بازدهی و سودآوری با حوزه‌های دیگر قابل مقایسه نیست، ریسک بالایی دارد و باید تسهیلات ارزان قیمت و سهل‌الوصول را در اختیار مشتریان خود قرار دهد.

او همچنین به تاثیر حضور بانک در استان اشاره کرد و یادآور شد: حضور توانمند بانک کشاورزی در استان گیلان با ۷۰ واحد بانکی در سراسر استان تحقق یافت و موجب شد کارکنان خدوم بانک دوش به دوش تولیدکنندگان این بخش اعم از شهری و

۱. طرح شرکت زرین پریان با موضوع مرغ اجداد گوشتی. کل ارزش طرح



۲۲ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۱ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۱ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. طرح برای ۲۷ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

### استان مرکزی



طی ۸ سال گذشته در استان مرکزی، ۶ طرح با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده‌اند که مهم‌ترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود.

۱. طرح شرکت احیای اراضی کوثر با موضوع تامین و انتقال آب؛ کل ارزش

میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۸ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۶ میلیون قطعه در سال بود که برای ۴۸ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۴. طرح شرکت گلریزان با موضوع مرغ مادر گوشتی؛ کل ارزش طرح ۲۶ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۰ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۶ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۴۵ هزار قطعه بود که برای ۱۱ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۵. طرح شرکت طلای سفید با موضوع احداث خشک‌کن دانه‌های روغنی؛ کل ارزش طرح ۱۹ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۴ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۵ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۱۰۰ هزار تن بود که برای ۱۲ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۶. طرح شرکت پرمه گلستان با موضوع مرغ‌داری؛ کل ارزش طرح ۲۳ میلیارد ریال بود که آورده متقاضی ۱۱ میلیارد ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۲ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲۰ هزار قطعه بود که برای ۲۴ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۷. طرح شرکت دامداری صنعتی پاده با موضوع پرورش گاو شیری؛ کل ارزش طرح ۱۲ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۲ میلیارد ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵۰۰ راس بود که برای ۴۴ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۸. طرح تکمیلی کشتارگاه صنعتی طیور جنگل دلدن با موضوع کشتارگاه؛ کل ارزش طرح ۲۴ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۴ میلیارد و چهارصد میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۴/۵ میلیون قطعه در سال بود که برای ۳۶ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

### استان گیلان

طی ۸ سال گذشته در استان گیلان، یک طرح با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده که مهم‌ترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود:



ایفا کرده است. این مهم در تمام رئوس بخش‌های کشاورزی و با تأمل در روند رو به رشد استان قابل مشاهده است. همچنین در سال‌های اخیر با پرداخت تسهیلات مختلف از جمله به بنگاه‌های کوچک اقتصادی زودبازده، آبیاری تحت فشار، تسهیلات مکانیزاسیون کشاورزی، طرح‌های توسعه کشاورزی و... روند حمایتی بانک از بخش کشاورزی سرعت بیشتری به خود گرفته است.

### یزد؛ کشاورزی، راهکار توسعه پایدار اشتغال

رویه بانک کشاورزی در استان یزد به سمت و سویی سوق داشته که اشتغال پایدار را برای جوانان منطقه به ارمغان آورد. فریدون بهیپانی، مدیر شعب بانک کشاورزی در استان یزد با بیان این مطلب، بر پتانسیل‌های بخش کشاورزی در توسعه اشتغال تأکید فراوان دارد. او در اشاره به نقش بانک کشاورزی در توسعه کشاورزی استان و دستاوردهای این نقش طی تمام

سال‌های فعالیت، می‌گوید: سرمایه از جمله عناصر اصلی تولید و عوامل مهم توسعه هر بخش بوده که بخش کشاورزی هم از این قاعده مستثنا نیست. لذا ارائه تسهیلات کم بهره و بلند مدت به متقاضیان سرمایه‌گذاری در بخش کشاورزی به‌ویژه اینک بخش کشاورزی در حال گذر از رویه سنتی به صنعتی است، از اهمیت فوق‌العاده‌ای برخوردار است. از این رو در بخش کشاورزی استان توسعه محورهای همچون مکانیزاسیون، شیوه‌های نوین آبیاری، کشت‌های گلخانه‌ای، مجتمع‌های دامداری صنعتی، واحدهای کشتارگاهی، مرغداری‌ها، صنایع تبدیلی و تکمیلی، تشکلهای و تعاونی‌ها مورد حمایت بانک کشاورزی بوده است که در اشاره به دستاوردهای آن باید از زمینه‌سازی توسعه کمی و کیفی فعالیت‌های بخش کشاورزی، تسهیل در جذب سرمایه‌های جدید، فراهم شدن زمینه جذب نیروی انسانی تحصیل‌کرده به ویژه جوانان و اصلاح ساختار نیروی انسانی موجود، ارتقای

بهره‌وری، تقویت بنیه مالی تولیدکنندگان و تشکلهای و کمک به حفظ اشتغال موجود و ایجاد اشتغال جدید در بخش کشاورزی یاد کرد. مدیر شعب بانک کشاورزی در پایان به اهداف و برنامه‌های بانک در منطقه اشاره و عنوان می‌کند: بانک کشاورزی بر مبنای تحقق اهداف توسعه بخش کشاورزی، علاوه بر حضور فعال در مناطق روستایی و مشارکت در اجرای طرح‌های کشاورزی و وابسته به آن، به لحاظ تأمین منابع مالی متکی به سپرده‌های مردمی، ارائه خدمات مناسب بانکی را از جمله فعالیت‌های خود قرار داده است. بر این اساس بانک کشاورزی استان یزد با ۵۰ شعبه در سال ۹۱، به‌منظور توسعه و رشد بخش کشاورزی و زیربخش‌های مربوطه تعداد ۵۵ هزار و ۹۷۴ فقره تسهیلات به مبلغ ۴ میلیون و ۷۹۱ هزار و ۸۷۱ میلیون ریال پرداخت کرد که نسبت به سال ۹۰، معادل ۲۵/۲ درصد رشد داشته است.

با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده‌اند که مهم‌ترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود.

۱. طرح شرکت سیمرغ با موضوع احداث واحد مرغ تخم‌گذار؛ کل ارزش طرح ۱۴۶ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۶۱ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۸۵ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵۰۰ هزار قطعه بود که برای ۱۲۲ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.



۲. طرح شرکت توسعه گستر کوپر با موضوع تولید اسید فسفریک؛ کل ارزش طرح ۲۹ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۹ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح برای ۳۸ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.
۳. طرح شرکت سالار یزد با موضوع توسعه واحد مرغ تخم‌گذار از ۱۹۰ هزار قطعه به ۲۷۵ هزار قطعه. کل ارزش طرح ۳۹ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۲۹ میلیارد و دو بیست میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲۷۵ هزار قطعه بود که برای ۱۵ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.
۴. طرح حسن یوسف با موضوع تولید نان صنعتی؛ کل ارزش طرح ۵۸ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۴۸ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۳۰ تن در روز بود که برای ۱۶۶ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

طرح ۲۲ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۳۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۲ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲ هزار و ۹۰۰ هکتار بود که برای ۱۰۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۲. طرح تکمیل طرح باریج اسانس با موضوع داروسازی گیاهی. کل ارزش طرح ۲۷ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۲ میلیارد و دو بیست میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۵ میلیارد و دو بیست میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. طرح برای ۲۵۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۳. طرح شرکت تعاونی آرد ویشران با موضوع احداث و تکمیل و راه‌اندازی یک واحد نان صنعتی؛ کل ارزش طرح ۱۷ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۲ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۵ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۳ هزار و ۶۰۰ تن در سال بود که برای ۳۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۴. طرح ابراهیم مشهدی و هادی صوف با موضوع پرواربندی گوساله؛ کل ارزش طرح ۱۶ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۴ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۲ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۶۰۰ راس بود که برای ۱۳ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۵. طرح محرابعلی رنجبر با موضوع تجهیز کشتارگاه؛ کل ارزش طرح ۱۶ میلیارد ریال بود که آورده متقاضی ۳ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۲ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۹ هزار و ۳۰۰ تن در سال بود که برای ۳۰ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

۶. طرح شرکت نگین چرم بی‌نظیر ایرانیان با موضوع بازبانی دوباره چرم طبیعی. کل ارزش طرح ۱۷ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۷ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح برای ۳۱ نفر اشتغال‌زایی مستقیم به همراه داشت.

### استان یزد

طی ۸ سال گذشته در استان یزد، ۴ طرح با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال

امسال هشتادمین سال تأسیس بانک را جشن می‌گیریم و مراسم نمادینی با هدف برجسته کردن این سال در تقویم بانک کشاورزی انجام خواهد شد. برنامه‌های بسیار خوبی است و همه تلاش عزیزانی که مأمور این کار هستند این است که بتوانند اتفاقات این هشتاد سال را به صورت خلاصه شده در آن ایام ارائه دهند. البته کار بسیار سختی است. بانک کشاورزی، بانک بزرگ و تأثیرگذاری در اقتصاد کشور است و لحظه لحظه‌ای که گذشته رویدادهای خیلی مهمی را برای اقتصاد کشور رقم زده است و قطعاً ما نمی‌توانیم در خور بانک کشاورزی این تاریخ و خاطره را بیان کنیم.

انشالله زحمت همکاران در این خصوص بتواند ذره‌ای از این زحمات و اثرگذاری‌ها را نشان دهد.

البته من معتقد هستم که به جز این کار نمادین که در سال ۱۳۹۲ به عنوان هشتادمین سال تأسیس انجام می‌شود، باید روی شاخص‌های عملکردی سال ۹۲ حساس باشیم. سال ۹۲ به عنوان یک سال تاریخی به لحاظ هشتادمین سالگرد تأسیس بانک نام گرفته است. انشالله در رابطه با شاخص‌های عملکردی نیز با عنایت خداوند متعال و توجهات حضرت ولی عصر (عج) و زحماتی که همه عزیزانمان در سراسر کشور، شعب و حوزه‌های بخش کشاورزی خواهند کشید، یک سال به یاد ماندنی برای بانک کشاورزی در تقویم بانک نوشته شود.

دکتر محمد طالبی،

رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل بانک کشاورزی

در دیدار نوروزی سال ۹۲ با همکاران